LIMA, LUNES 21 DE ABRIL DEL 2025 · www.elcomercio.pe · AÑO 185 - Nº 92.590 - PRECIO EN LIMA S/ 4,00

El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA

DT -PÁGINA 17-

Fallece Hugo Gatti, la leyenda del fútbol argentino e ídolo de Boca

¡BUENAS NOTICIAS!

Alcalde por un día
Como parte del programa Alcalde por un Día, de la Municipalidad de San Miguel, alumnos del colegio Roque Sáenz Peña conocieron de cerca las labores de gestión del distrito.

DT -PÁGINA 16-

La 'U' confirma a Fossati como nuevo técnico y prepara su presentación

TEMA DEL DÍA | Proceso por lavado de activos y otros delitos -PÁGINA 3-

Villarán cumplirá seis años sin juicio pese a que ya confesó aportes

Clave. El juez evaluará el 9 de mayo las correcciones a la acusación contra dos de los procesados. Luego, el tribunal a cargo quedará expedito para programar el inicio del juicio a la exalcaldesa de Lima y otros.

Espera. En tres o cuatro meses empezaría el juzgamiento a la exburgomaestre por recibir dinero de Odebrecht y OAS para financiar sus campañas electorales, según estimaron fuentes de este Diario.

EN EL PRIMER TRIMESTRE

Solo dos de ocho distritos de Lima norte ejecutaron inversiones en seguridad

-PÁGINA 8-

Datos. En esta zona de la capital, aumentan denuncias por extorsión. San Martín de Porres y Los Olivos consignan mayor gasto en lucha contra el delito.

EN LA PLAZA DE SAN PEDRO -PÁGINA 10-

El papa Francisco reaparece ante multitud de fieles

AP



El Sumo Pontífice, que se recupera de una neumonía, se pasea en el papamóvil ante la emoción de miles de personas que participaron en la misa de Pascua.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA



-PÁGINAS 6-7-

Inversión en start-ups alcanzó los US$4.500 millones al 2024 en la región

ENTREVISTA

Humberto Chávez
CEO DE CLARO PERÚ

"Los servicios en la nube han crecido más del 80% el último año"

-PÁGINA 5-



MARÍA CECILIA VILLEGAS

-PÁGINA 18-

La calidad institucional en el Perú



FERNANDO CÁCERES FREYRE

-PÁGINA 19-

El asilo exprés de Nadine Heredia en Brasil



SEGÚN COLABORADOR EFICAZ

Acusan a Bermejo de usar recursos del Congreso para su campaña electoral

-PÁGINA 5-

PRECIOS EN PROVINCIAS: ENVÍO TERRESTRE S/ 4,00 Y AÉREO S/ 5,00. EDICIÓN: 32 PÁGS, 2 CUERPOS. SEDE PRINCIPAL: JR. SANTA ROSA 300 (ANTES JR. MIRÓ QUESADA), LIMA 1. REDACCIÓN: 311-6310. PUBLICIDAD: JR. JORGE SALAZAR ARAÓZ 171 URB. SANTA CATALINA, LA VICTORIA 311-6500. FONO AVISOS: 708-9999. SUSCRIPCIONES: 311-5100. DEPÓSITO LEGAL: Nº 95-0052

LEE MÁS
Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana



No hay excusa

Hay muchas formas de injusticia. La más obvia son los fallos erróneos: inocentes condenados y culpables exculpados. Pero la justicia tiene también una dimensión temporal. Sentencias que llegan con demasiado retraso pierden a través de los años su sentido de resarcimiento, de disuasión y de penalidad.

Eso es exactamente lo que viene sucediendo con el caso de la exalcaldesa de Lima Susana Villarán. Como se recuerda, la política confesó haber recibido dinero de las constructoras brasileñas Odebrecht y OAS para sus campañas del 2013 (en contra de su revocación) y del 2014 (para su reelección). Las compañías, emblemáticas del megacaso de corrupción Lava Jato, tenían contratos con la Municipalidad de Lima en el momento de la entrega de dinero, y por ello Villarán –junto con decenas de coimputados– enfrenta acusaciones por los delitos de lavado de activos, asociación ilícita, colusión agravada, falsedad genérica y falsa declaración en procedimiento administrativo.

A diferencia de otros casos notables de políticos acusados de cargos similares, la situación de Villarán parece más directa para la fiscalía y el Poder Judicial: la alcaldesa era funcionaria al momento de la recepción de los recursos, las empresas tenían intereses directos con la entidad que ella dirigía, y ella misma ha confesado públicamente el financiamiento (aunque se ha referido a sus decisiones como un "error").

A seis años de la confesión de la exalcaldesa Susana Villarán, es inaceptable que su juicio aún no tenga siquiera fecha de inicio.

Sin embargo, a seis años de la confesión, el juicio en su contra aún no empieza y no tiene fecha de inicio. Luego de una temporada en el penal Anexo Mujeres de Chorrillos, la exfuncionaria enfrenta hoy el proceso en libertad. Hay varias razones que explican el retraso –entre ellas, cambios legislativos del año pasado y la complejidad del caso por el número de pruebas y acusados–, pero los motivos de fondo son los engorrosos procesos del sistema de justicia y su baja capacidad resolutiva.

Se ha hecho ya común que este tipo de juicios tomen mucho más de lo razonable en iniciar y concluir, y como sociedad se han normalizado retrasos que bordean lo absurdo. En ocasiones, las demoras se parecen demasiado a la impunidad para que puedan justificarse con supuestas ganancias en prolijidad legal. En otras, se parecen demasiado al abuso judicial. Y, como bien demuestra la reciente caída del Caso Cocteles, seguido contra integrantes de Fuerza Popular, las tardanzas no garantizan resultados. Casos como el de Villarán deberían haber culminado hace tiempo y no hay realmente excusa que valga.



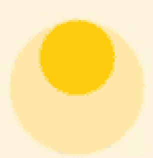
ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA

SEMÁFORO

 LO MALO  NI MALO NI BUENO  LO BUENO

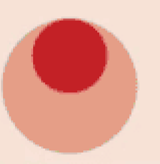
EXITOSA CAMPAÑA VIAL DE EL COMERCIO

La campaña #NoTePases de **El Comercio** llegó hasta el kilómetro 66 de la Panamericana Sur este Jueves y Viernes Santo para reforzar el sistema de denuncias viales que este Diario convierte en denuncias reales. De 10 a.m. a 2 p.m., el equipo de periodistas entregó dos plumillas brandeadas en la carretera para reforzar el mensaje contra las infracciones al volante. En total, 1.000 reportes de nuestros lectores en video han sido convertidos en multas efectivas contra choferes, cifra que muestra el impacto de la campaña.



OLEAJES MODERADOS

El Instituto Nacional de Defensa Civil emitió una serie de recomendaciones de preparación y prevención ante la ocurrencia de oleaje anómalo que afectará gran parte del litoral peruano desde hoy, lunes 21, hasta el viernes 25 de abril. El oleaje se presentará inicialmente con ligera intensidad en la costa norte y centro del país. A partir del jueves 24, se prevé un incremento a oleaje moderado. En el resto del litoral centro y en la zona sur, el fenómeno comenzará con oleaje ligero desde la noche del domingo 20 y también se intensificará a partir del jueves.



LEYES QUE FAVORECEN A LA DELINCUENCIA

Seis de cada 10 peruanos, aproximadamente, perciben que las leyes que se han aprobado en materia de seguridad han terminado favoreciendo a la delincuencia (62%), según un estudio a escala nacional de Datum Internacional para **El Comercio**. El 32% considera que estas no han tenido ningún impacto, en tanto apenas un 2% opina que las leyes dadas sobre esta materia sí han significado un real beneficio para la ciudadanía. Preocupantes cifras que demuestran poco o ningún avance en la seguridad interior.

El Comercio
INDEPENDENCIA Y VERACIDAD

Director Periodístico: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA **Directores fundadores:** Manuel Amunátegui [1839-1875] y Alejandro Villota [1839-1861] **Directores:** Luis Carranza [1875-1898] ,José Antonio Miró Quesada [1875-1905] , Antonio Miró Quesada de la Guerra [1905-1935] , Aurelio Miró Quesada de la Guerra [1935-1950], Luis Miró Quesada de la Guerra [1935-1974], Óscar Miró Quesada de la Guerra [1980-1981], Aurelio Miró Quesada Sosa [1980-1998], Alejandro Miró Quesada Garland [1980-2011], Alejandro Miró Quesada Cisneros [1999-2008] , Francisco Miró Quesada Rada [2008-2013], Fritz Du Bois Freund [2013-2014], Fernando Berckemeyer Olaechea [2014-2018], Francisco Miró Quesada Cantuarias [2008-2019], Juan José Garrido Koechlin [2018-2020]

EN ESPERA

El juzgamiento de la exalcaldesa se acerca, pero aún no tiene fecha fija. Hay una certeza: será luego del 11 de mayo. Ese día se cumplen seis años desde que admitió que Odebrecht y OAS financiaron sus campañas.

Código QR
Accede a la más completa información sobre el ámbito político:





Fecha clave

Juez evaluará el 9 de mayo las correcciones a la acusación de dos imputados. Luego de esto, un tribunal debe programar el inicio del juicio.

Por las consideraciones expuestas, el Juez del Séptimo Juzgado de Investigación Preparatoria Nacional; RESUELVE:

1. **CITAR** a las partes procesales a la **AUDIENCIA PRESENCIAL EXTRAORDINARIA (subsanación de imputación), disponiéndose REABRIR la etapa intermedia por mandato del Tribunal de Apelaciones, sólo para los acusados** Domingo Arzubialde Elorrieta y la persona jurídica J. Walter Thompson Peruana, para el día **9 DE MAYO DE 2025 A LAS 09:00 de la mañana**, en las instalaciones de esta Corte Superior Nacional- SEDE TACNA. **Se expresa que el mismo día de audiencia se emitirá el pronunciamiento decisivo, sin posibilidad de prórroga, y de ser el caso remitir los actuados al Juzgado Colegiado de Juzgamiento competente.**

2. **REQUERIR** al representante del Ministerio Público, subsane de modo específico las omisiones advertidas por los recurrentes y acogidas por el Tribunal Superior, **POR EL PLAZO IMPRORROGABLE DE 5 DIAS**; bajo apercibimiento en caso de demora u omisión de informar a su órgano de control y al Fiscal Superior Coordinador, precisando que el cómputo del plazo empieza a correr a partir de la notificaron de la presente resolución en la casilla SINOE, venciéndose este el día 29 de abril de 2025.

3. Una vez remitida la subsanación par parte del Ministerio Público, se **EMPLAZARÁ** a los acusados y a la Procuraduría Pública que corresponda por el plazo de **DOS DIAS,**

Villarán cumplirá seis años sin juicio tras confesar aportes



VÍCTOR REYES PARRA

El 11 mayo del 2019, acorralada por delaciones de colaboradores de la fiscalía y por un pedido de prisión preventiva, Susana Villarán optó por confesar un "error".

En entrevista con Exitosa y mediante su cuenta de Facebook, la exalcaldesa limeña admitió que las brasileñas Odebrecht y OAS financiaron sus campañas del No a la revocatoria (2013) y de reelección (2014). Ambas tenían contratos con la municipalidad por las obras Rutas de Lima y Línea Amarilla.

La palabra clave es "error", ya que la exalcaldesa nunca admitió que cometió un delito: "No hemos recibido coimas, no hemos hipotecado el interés público a empresas privadas". También negó saber si el dinero tenía origen ilícito e incluso justificó su decisión por el afán de "impedir que la mafia política se apoderara de la municipalidad".

Esto obligó a la fiscalía a tener que seguir procesándola para que sea el Poder Judicial el que establezca su culpabilidad en un juicio.

Villarán también aseguró ese día que la evidencia de la fiscalía en su contra "se revelará como falsa en el momento del juicio". Seis años después, ese juicio aún no empieza y sigue sin tener fecha fija.

—Un proceso largo—

Si la confesión fue una estrategia para evitar la prisión preventiva, no tuvo éxito. Solo tres días después, a pedido de la fiscalía, el Poder Judicial le impuso esa medida. No obstante, luego de una enrevesado proceso judicial [ver línea de tiempo], hoy es procesada en libertad y puede quedar sin ninguna restricción gracias a una ley del Congreso que limita los plazos de la comparecencia con restricciones.

Esa misma norma también representó el más reciente obstáculo para que la acusación, en la que se piden 29 años de prisión en su contra, finalmente llegue a juicio.

En noviembre se superó el control judicial y solo faltaba que un tribunal convoque al juzgamiento. No obstante, otros siete acusados recurrieron a esa ley para apelar el auto de enjuiciamiento (la orden para que el caso vaya a juicio). El juzgado asignado para el juicio optó por no iniciarlo hasta que esas apelaciones se resuelvan.

El último miércoles, una sala finalmente resolvió: cinco apelaciones se rechazaron y, sobre dos, se ordenó a la fiscalía hacer correcciones puntuales. La acusación específica contra Villarán y el resto se mantiene e irá a juicio sin cambios.

El juez del control de acusación ya convocó a una audiencia para el 9 de mayo, en la que evaluará las correcciones de la fiscalía. Ese mismo día emitirá su nueva resolución y reenviará el caso al tribunal de juzgamiento para que este pueda programar el inicio del juicio.

Aun así, es materialmente imposible que empiece antes del 11 de mayo, fecha en que se cumplen seis años de la calculada confesión de Villarán. Fuentes de **El Comercio** remarcan que el juzgamiento ya es inevitable, pero estiman que recién empezaría en entre tres o cuatro meses más.

Para el penalista Andy Carrión, el largo camino para llegar a este juicio responde a una combinación de factores: el número de acusados y de pruebas, la prioridad que se dio en fiscalía a casos de expresidentes y de campañas nacionales, la sobrecarga y limitaciones del Poder Judicial, y la reciente ley del Congreso.

El exviceministro de Justicia Gilmar Andía también cuestionó la demora, pero consideró que es preferible esto a caer en errores durante el proceso que pongan en riesgo el juzgamiento. "La investigación podría tener sus años siempre que sea llevada de manera adecuada, que se justifiquen los tiempos y que luego llegue a un buen puerto con un juicio sólido", dijo. Carrión añadió que se trata de "un caso redondo, más aún si ella ha reconocido públicamente los aportes. Puede dilatarse, pero quizás con resultados más seguros".

Al respecto, el suspendido fiscal José Domingo Pérez, autor de la acusación a Villarán, explicó que, a diferencia de otros procesos de Lava Jato, como el que llevó a la reciente condena del expresidente Ollanta Humala, en este caso "el aporte [de campaña] es parte de la contraprestación del acto corruptor".

ACUSADA

La imputación contra Susana Villarán es por lavado de activos, asociación ilícita, colusión, falsedad genérica y falsa declaración. Hay en total 31 acusados: 21 personas naturales y 10 personas jurídicas.

LÍNEA DE TIEMPO

11 de mayo del 2019: Susana Villarán admite que sus campañas del No a la revocatoria y reelección recibieron aportes de Odebrecht y OAS.

14 de mayo del 2019: a pedido de la fiscalía, el juez Jorge Chávez Tamariz dicta prisión preventiva para Villarán por este caso.

30 de abril del 2020: sala de apelaciones ordena liberar a Villarán por la pandemia del COVID-19 y le impone arresto domiciliario.

21 de mayo del 2021: el juez Chávez rechaza el pedido de la fiscalía para ampliar su arresto domiciliario y le da libertad con restricciones.

25 de agosto del 2022: el fiscal José Domingo Pérez presenta acusación y pide 29 años de cárcel para Villarán.

8 de mayo del 2023: el juez Chávez inicia el control de acusación contra Villarán y el resto de acusados.

10 de octubre del 2024: el gobierno publica una ley dictada por el Congreso que permite apelar los autos de enjuiciamiento.

5 de noviembre del 2024: culminado el control, el juez emite su auto de enjuiciamiento para ordenar que el caso vaya a juicio.

Del 8 al 12 de noviembre del 2024: siete acusados, entre los que no está Villarán, recurren a la nueva ley y apelan el auto.

10 de enero del 2025: el auto es enviado al juzgado colegiado asignado al juicio, pero no se programa por las apelaciones pendientes.

16 de abril del 2025: una sala superior resuelve las apelaciones y ordena a la fiscalía subsanar solo sobre dos acusados. Su plazo vencerá el 29 de abril.

9 de mayo del 2025: el juez Chávez evaluará las subsanaciones y devolverá el expediente al colegiado, que deberá programar el inicio del juicio.

CRÓNICA

Morgan Quero, su férrea defensa y su círculo más cercano en el Minedu



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA

La historia de cómo escaló con el aval de Boluarte, su rol en el gobierno y quiénes son las personas de su mayor confianza en el interior del sector.

ALEXANDER VILLARROEL ZURITA

Con poco más de un año en el Gabinete, y sin ser estrictamente el más antiguo, el ministro de Educación, Morgan Quero, se ha convertido en uno de los férreos defensores mediáticos de la presidenta Dina Boluarte. Y forma parte de su círculo más cercano.

Sin embargo, el vínculo entre ambos viene tejiéndose tiempo atrás. El nombre de Quero estuvo en la lista del equipo de transferencia para la gestión de Pedro Castillo, cuando Dina Boluarte era aún vicepresidenta. No llegó a hacerse efectivo por las disputas internas que ya se avizoraban. Pero es, sobre todo, ya en el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social donde esta cercanía entre ambos se afianzaría y marcaría su propia línea.

Boluarte, ministra de ese sector, ni bien arrancó esa era, designó a Quero como su jefe de Gabinete de Asesores del Despacho Ministerial, en enero del 2022. Y, luego de que asume el poder, lo nombró también en Palacio, en febrero del 2023, como su jefe del Gabinete Técnico.

Tras ello, Quero dejó a un lado el trabajo técnico y académico –tuvo un paso breve por el Centro de Altos Estudios Nacionales en ese interín– y se estrenó en abril del 2024 como ministro, en la cartera que aún dirige. Sin embargo, su principal característica política y por lo que acapara titulares es su cerrada defensa a Boluarte y a su administración.

A opinión del analista político Enrique Castillo, Quero ha asumido “la tarea de ser un defensor, un escudero” de la mandataria; sin embargo, es un rol en el que, más allá de sus pergaminos personales, tiene “serias deficiencias”. “Se transforma de hombre académico a un alfil que busca, tanto en discursos como en entrevistas, desesperadamente tener la posibilidad de mostrar que la presidenta no es lo que dicen o defenderla, pero lo hace sin recursos”, apuntó.

En tanto, a juicio del analista José Carlos Requena, “es como si [Quero] quisiera estar en casi todas las coyunturas que enfrenta el gobierno, incluso en temas que no atañen a su sector”. Ya sea por voluntad propia o no –dijo– incluso llega a competir con el propio jefe del Gabinete, Gustavo Adrianzén. “Es el vocero más persistente del Ejecutivo, el que más figura y que, en muchos momentos, tiene un perfil mayor que el propio primer ministro”, acotó.

–Círculo más cercano–

Pero Quero también tiene su propio círculo cercano dentro de su cartera. Según una revisión de este Diario, de los 34 altos cargos en el Minedu –viceministerios, jefaturas, etc.–, solo seis vienen de anteriores gestiones. El resto fue designado tras su asunción.

Sin embargo, esto no tiene por qué ser determinante. Distintas fuentes consultadas sostienen que su círculo en el Minedu “es muy reducido”. Y en este está ubicada, esencialmente, la viceministra de Gestión Pedagógica, María Cuadros, quien paradójicamente no fue nombrada por él sino viene del 2023. Según las fuentes, Cuadros está muy afianzada en el sector y es un brazo importante para Quero.

También resalta Manuel Castillo, quien es su jefe de Gabinete de Asesores y a quien nombró casi ni bien pisó el Minedu. Ambos coincidieron antes en el Mindef en el 2017, en la gestión de Jorge Nieto, y los uniría una amistad. De hecho, cuando Quero encabezó el Gabinete de Boluarte en Palacio, Castillo también fue designado asesor.

A ese círculo cercano entran otras tres figuras, aunque según la situación: la viceministra de Gestión Institucional, Cecilia García; la secretaria general, Doris Gavilano; y la jefa de Comunicaciones, Ángela Huatay, de acuerdo con las fuentes consultadas. “Pero los dos [Cuadros y Castillo] son sobre todo su soporte”, se explicó.

Lo cierto es que, a lo largo de esta etapa, Quero ha resaltado más por su defensa y sus frases desafortunadas que por su gestión, pero sigue en el cargo. Algo que, a opinión de Enrique Castillo, ya no pasa por él, sino por Boluarte y lo que busca: incondicionalidad. “La presidenta es feliz teniendo gente absolutamente leal y que esté dispuesta a fajarse por ella, no importa cómo ni lo que digas; basta con que salgan y se peleen por ella”, puntualizó el analista.

Acusan a Bermejo de mal uso de fondos del Congreso

Según colaborador eficaz, el congresista emplea estos recursos para su campaña electoral.

Un colaborador eficaz acusó al legislador Guillermo Bermejo (Juntos por el Perú-Voces del Pueblo) de utilizar recursos públicos desde su despacho congresal para lanzarse como candidato presidencial en las elecciones generales del 2026, según reveló "Panorama".

Según el dominical, el colaborador narró a la fiscalía que el parlamentario, a pesar de ser congresista por Lima, usaba viajes y viáticos del Parlamento para consolidar su futuro partido en diversas provincias del país.

Bermejo –indica el colaborador– decidió captar dinero de empresarios y microempresarios "por intermedio de Jaime Jara, Yul Valdivia y otros trabajadores" de su despacho, "con la finalidad de favorecer y apoyar a los empresarios en diferentes gestiones ante los gobiernos locales, regionales o nacionales".

Al respecto, el congresista negó la denuncia en su contra. "Eso de los colaboradores eficaces es una manipulación que se hace con este juego. Meten presa a la gente, la tienen presa año, año y medio, y los sacan con tal de que digan cualquier cosa", aseveró.

"Ese es el trabajo de la fiscalía con algunos colaboradores eficaces que mienten por libertad", añadió Bermejo.

MARIO ZAPATA / ARCHIVO

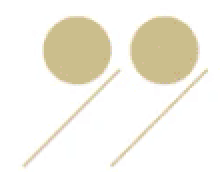


Guillermo Bermejo ha negado rotundamente la denuncia en su contra.

ENTREVISTA

MARCEL VAN HATTEM

Diputado brasileño



“Vamos a estudiar cuáles son las formas de revertir el asilo a Nadine Heredia”

El parlamentario indicó que han solicitado información respecto de quién autorizó esta medida y los fundamentos detrás de ella.

MARTÍN CALDERÓN P.

El diputado brasileño Marcel van Hattem (Partido Novo), opositor del gobierno de Lula da Silva, en diálogo con **El Comercio**, aseguró que el asilo otorgado a la ex primera dama Nadine Heredia, condenada a 15 años de prisión por lavado de activos, no responde a una persecución política.

—¿Qué motivó al presidente de Brasil a otorgar este asilo?

Tenemos un presidente que debería estar en la cárcel por los crímenes cometidos, relacionados con Odebrecht y otros. [...] Lo que hacen Lula y el Partido de los Trabajadores es intentar que la gente crea que todo lo que pasó fue solo una persecución política contra él y, por lo tanto, también contra quienes están enfrentando condenas en otros países, como es el caso de Humala y su esposa. Que ellos serían perseguidos políticos claramente no es verdad.

—¿Se equivocó el Gobierno Peruano al otorgar el salvoconducto a Heredia?

No conozco los detalles, me interesaría saberlos, pero si ha entregado un salvoconducto, sí se ha equivocado. El salvoconducto en caso de asilo debe ser concedido por temas que sean vinculados a persecución política, lo que claramente no es el caso.

—¿Cuáles son los beneficios de los que gozaría la ex primera dama en Brasil?

No tengo la información, pero, si va a recibir algo, seguro que vamos a contestar eso, incluso judicialmente. Ya enviamos una serie de preguntas al Ministerio de Relaciones Exteriores. Y el miércoles vamos a convocar al ministro de Relaciones Exteriores de Brasil, Mauro Viera, para que venga a la Cámara de Diputados y esclarezca todo.



CÁMARA DE DIPUTADOS DE BRASIL

“La situación ha dejado indignada a mucha gente en Brasil”, sostuvo Van Hattem.

—¿Qué tipo de respuesta espera?

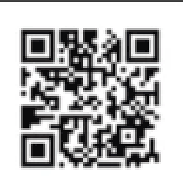
Que nos dé información clara sobre quién en el gobierno autorizó la concesión. ¿Y por qué? ¿Cuál fue la fundamentación? La ley es muy clara: tiene que ser por persecución política. Queremos que expliquen de dónde sacaron que hay una persecución política en curso y que no ha sido condenada por un crimen de corrupción. También queremos saber si hay intención de conceder asilo permanente o es algo temporal.

—¿Es posible revertir el asilo?

Vamos a estudiar cuáles son las formas para que se pueda revertir. Pero seguro vamos a la suprema corte brasileña para hacerlo, sin duda, para que ellos se pronuncien.

—¿Usted sospecha que no se cumplió con el procedimiento regular para otorgar el asilo?

Me parece muy claro que no se cumplió, pero todavía esperemos que contesten las preguntas que hemos hecho.



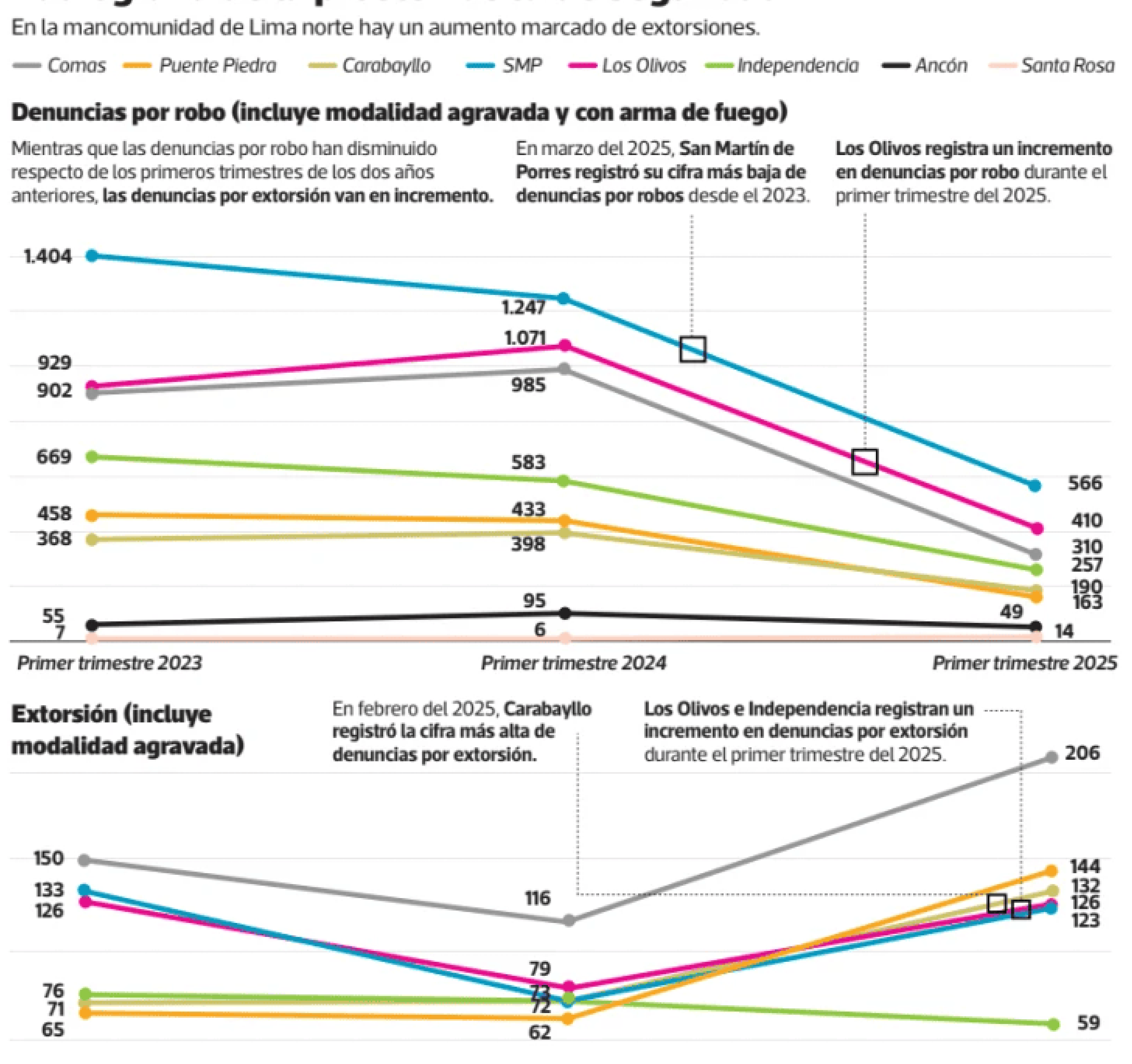
EN EL PRIMER TRIMESTRE DEL 2025

Solos dos distritos de Lima norte ejecutaron inversiones en seguridad

Gestión. San Martín de Porres, Los Olivos y Ancón consignan presupuesto, aunque solo los dos primeros lo gastaron. En sector de la ciudad, las denuncias por robo se redujeron, pero las de extorsión aumentan.

Radiografía de la problemática de seguridad

En la mancomunidad de Lima norte hay un aumento marcado de extorsiones.



Fuente: denuncias policiales, Policía Nacional del Perú, Dirección de Gestión del Conocimiento del Mininter

LA INVERSIÓN EN EL 2025

Solo tres municipalidades ediles de Lima norte registran proyectos de inversión en el primer trimestre del 2025.
Proyectos de inversión en el rubro "Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana" (al primer trimestre del 2025).



		Proyecto de inversión	Presupuesto	Ránking de ejecución
SMP	HERNÁN SIFUENTES	Adquisición de unidades para refuerzo de patrullaje	1'986.000 soles	99,6%
Los Olivos	FELIPE CASTILLO	Adquisición de centro de control y monitoreo	1'037.000 soles	99,4%
		Adquisición de equipo de almacenamiento	24.000 soles	0%
		Adquisición de sistema de tecnología	24.000 soles	0%
Ancón	SAMUEL DAZA	Inversión en local central de seguridad	580.000 soles	0%

Carabayllo, Comas, Independencia, Puente Piedra y Santa Rosa no registran proyectos de inversión en el portal de transparencia del MEF.
Fuente: portal de transparencia económica del Ministerio de Economía

GRANDES INVERSIONES AL 2024

Esto fue lo que gastaron los municipios de Lima norte hasta el 2024 en reforzar patrullaje, comunicación, videovigilancia, uniformes, equipos de protección y otros.

Distrito	Monto invertido entre el 2023 y 2024	Ubicación en Lima norte	Ubicación entre los 42 distritos de Lima Met.
San Martín de Porres	10'998.432	1	6
Comas	10'209.113	2	7
Los Olivos	7'100.917	3	13
Carabayllo	7'022.352	4	14
Puente Piedra	5'647.446	5	16
Independencia	2'144.724	6	25
Santa Rosa	1'131.128	7	28
Ancón	462.590	8	35

Fuente: inversiones mayores con procesos públicos del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (sin considerar inversiones menores a 8 UIT)



MARTIN HIDALGO BUSTAMANTE

La mancomunidad de Lima norte es la más afectada por la ola de criminalidad registrada en los últimos meses. La delincuencia ha girado de rubro, según se puede constatar en los registros de denuncia, pues ha comenzado a reducirse los robos, pero ha empezado a crecer la extorsión. Frente a ello, no todas las gestiones municipales parecen tener las estrategias y recursos necesarios para combatir la inseguridad ciudadana.

Lo único constante en Lima norte es que cada administración edil lucha con su propia estrategia y prioridades, así como con distintos recursos. Sobre esto último, el portal de transparencia económica del Ministerio de Economía y Finanzas muestra que solo dos de los ocho distritos de Lima norte ejecutaron proyectos de inversión en seguridad durante el primer trimestre del 2025.

—Acciones claves—

Se trata de San Martín de Porres y Los Olivos. En el primero, la gestión del alcalde Hernán Sifuentes muestra una constante en la inversión en seguridad, pues fue el burgomaestre de Lima norte que más gastó en el rubro hasta el 2024, y en el primer trimestre del 2025 logró ejecutar casi el 100% de su proyecto de inversión para reforzar el patrullaje.

Las acciones del alcalde Sifuentes coinciden con la reducción en las cifras de denuncias por robo en su distrito. En marzo del 2025, San Martín de Porres registró su cifra más baja de denuncias por robos desde el 2023. "Lo que muestra la cifra de denuncias es que los operativos de patrullaje funcionan para reducir la delincuencia común, pero la extorsión es un problema mayor donde se requieren más recursos de inteligencia e incidencia policial", explicó Sifuentes.

Con Los Olivos sucede algo distinto. Si bien la cifra global de denuncias por robo es menor respecto a años anteriores, en el mes a mes del 2025, existe un incremento. En robo, las denuncias pasaron de 45 en febrero a 75 en marzo, mientras que las denuncias por robo agravado pasaron de 55 a 64.

Santa Rosa es el único de los ocho distritos cuyo arranque del 2025 presenta más denuncias por robo respecto a años anteriores. Este año, la contraloría alertó que la municipalidad no contaba con un centro de vigilancia operativo: los cuatro monitores estaban instalados, pero sin funcionar; las 13 cámaras de videovigilancia estaban guardadas en sus cajas; y en los postes donde deben estar los equipos de vigilancia solo han instalado una caja metálica. El equipo debió ser instalado en febrero, pero para marzo no estaba listo.

—Recursos dispares—

Este Diario solicitó a los ocho distritos de Lima norte el detalle de los recursos utilizados en seguridad ciudadana. Aunque solo dos alcaldes transparentaron la información, esto es suficiente para mostrar la realidad del sector.

En San Martín de Porres cuentan con 44 camionetas (14 unidades adquiridas por la gestión actual), mientras que en Independencia solo tienen 18 vehículos de serenazgo. En este último distrito, la gestión actual ha obtenido ocho nuevas camionetas, cinco de estas bajo el mecanismo de 'renting' y tres brindadas por los centros comerciales que operan en el distrito.

Algo similar ocurre con las cámaras de videovigilancia, donde San Martín de Porres cuenta con 228 (el 46% adquiridas por la actual gestión), mientras Independencia tiene 108, y han logrado incorporar otras 330 unidades a su red, pero se trata de dispositivos privados de los vecinos.

Un gran problema detectado en Lima es la dificultad para conseguir serenos motorizados, y los motivos son varios, aunque el más recurrente es el tema salarial, por lo cual siempre terminan ganando más personal los distritos que tienen sueldos más atractivos. Mientras que San Martín de Porres paga S/1.900, Independencia ofrece solo S/1.800. En TikTok, el alcalde de Los Olivos, Felipe Castillo, publicó una oferta laboral para serenos motorizados de S/2.200 para el 11 de abril, y luego tuvieron que repetir la convocatoria para el 19 y 21 de abril, en plena Semana Santa.

INTERVENCIÓN

La policía ejecutó un operativo el sábado por la madrugada en el que se intervino a 39 personas en un bar clandestino conocido como Osiris, en San Martín de Porres. Se hallaron dos armas de fuego abastecidas y 84 quetes de pasta básica de cocaína en el interior del establecimiento.

Prevén adjudicar en el 2026 proyectos de teleféricos

PRO INVERSIÓN


Según expertos, los teleféricos tienen dos fines: turismo y transporte público.

Se trata de dos iniciativas que conectarían SJL e Independencia, y El Agustino con Santa Anita.

Como parte de la mejora de la conectividad urbana en Lima Metropolitana, se contemplan dos proyectos de teleféricos, que conectarán San Juan de Lurigancho (SJL) e Independencia, y El Agustino y Santa Anita. Luis del Carpio, director ejecutivo de ProInversión, declaró a RPP que la adjudicación de los proyectos a inversionistas se realizaría en el 2026. La fase de ejecución de las obras empezaría un año después.

El funcionario destacó que estos medios de transporte impulsarán la interconexión de los usuarios con estaciones del Metropolitano y las líneas 1 y 2 del metro de Lima.

José Aguilar, expresidente de la ATU, comentó a **El Comercio** que estos dos proyectos de teleféricos mejorarán la calidad de vida de las personas. "Ir de San Juan de Lurigancho a Independencia puede tomar una hora en transporte público y demandar hasta cuatro transbordos entre diferentes vehículos. El teleférico reducirá cuatro veces este tiempo", resaltó.

Para José García Calderón, arquitecto urbanista, de acuerdo con las condiciones y proyectos actuales de movilidad existentes en Lima, ambos teleféricos no son necesarios. "Se debería aprovechar la oportunidad para ver otras rutas. Por ejemplo, un teleférico entre San Juan de Miraflores y Villa María del Triunfo tendría alta demanda para transportar a la población en las laderas de los cerros de estos distritos", manifestó.

Ofrecerán hasta 25.000 dólares por cambiar vehículo viejo por uno eléctrico

El Ministerio de Transportes y Comunicaciones emitió una resolución directoral que aprueba el marco normativo para la elaboración e implementación de programas de chatarreo voluntario en todo el país, a cargo, por ejemplo, de los municipios provinciales. El objetivo: sacar de circulación los vehículos de transporte público –como buses y minibuses– más contaminantes o peligrosos.

Hay dos modalidades del programa de chatarreo voluntario: el retiro (cuando el vehículo será chatarreado y no se exige la adquisición de una nueva unidad) y la renovación (cuando se entrega el vehículo viejo para cambiarlo por uno nuevo y ecoamigable).

Para la modalidad de retiro, el incentivo económico puede oscilar entre US$3.521 y US$20.000, dependiendo de las características del vehículo.

En la modalidad de renovación, los montos de la compensación económica se incrementan. En el caso de los vehículos diésel de categoría M3, se otorgarán hasta US$25.000 si se renuevan por unidades híbridas o eléctricas, con un menor impacto ambiental.

ANDINA

El objetivo de la medida es retirar las unidades más contaminantes e inseguras.

Francisco da la bendición urbi et orbi y saluda a la multitud desde el papamóvil



MILAGROS SÁNCHEZ ASTO

DEVOCIÓN. El Papa emerge de su convalecencia en Pascua y reaparece desde el balcón de la basílica de San Pedro frente a una multitud encantada que participó en la misa de Pascua. Luego, sorprendió a todas las personas que se congregaron al recorrer la plaza con el tradicional vehículo.

El papa Francisco ha sorprendido gratamente a los fieles con varias apariciones públicas en estas Pascuas. Aunque en una silla de ruedas y con voz débil, el pontífice bendijo ayer a las miles de personas en la plaza de San Pedro y luego las sorprendió con un recorrido en el papamóvil, lo que ha generado un cauteloso entusiasmo por su recuperación tras su estadía en el hospital por una neumonía bilateral.

La salud de Francisco tuvo al mundo en vilo durante los 38 días que pasó internado en el hospital Gemelli, donde tuvo al menos dos crisis que pusieron en riesgo su vida. El Papa recibió el alta el 23 de marzo y, aunque ya no lleva una cánula con oxígeno, su agenda oficial fue cancelada. Su convalecencia hizo que no participara en ninguno de los ritos de la Semana Santa. Sin embargo, en los últimos días visitó santuarios y realizó pequeñas actividades con permisos médicos.

Su mayor aparición ante los fieles llegó ayer, cuando se presentó poco después del mediodía desde el balcón de la basílica de San Pedro para impartir la bendición urbi et orbi, a la ciudad y al mundo, al concluir la misa de Pascua por el Domingo de Resurrección.

"Queridos hermanos y hermanas, ¡felices Pascuas!", dijo antes de dejar que el cardenal Diego Ravelli leyera su discurso, en el que repasó los conflictos del mundo e hizo un llamado global por la paz.

Luego, el pontífice argentino realizó un recorrido en el papamóvil entre los fieles presentes en la plaza de San Pedro. Fue una sorpresa, pues su presencia no había sido confirmada por el Vaticano.



AFP

El papa Francisco saluda a la multitud desde el papamóvil tras la misa de Pascua, en la plaza de San Pedro en el Vaticano.

—Debilitado—

El Papa ya estaba debilitado por problemas de salud e intervenciones quirúrgicas antes de su última hospitalización. Poco a poco está intentando mostrarse más activo, pero aún es muy pronto para saber el alcance total de su recuperación.

Juan Fonseca, profesor de Teología de las Religiones en la Universidad del Pacífico, le dice a **El Comercio** que las apariciones públicas recientes de Francisco permiten tener un optimismo bastante moderado sobre su estado de salud.

"En realidad, en sus apariciones no se le nota completamente recuperado todavía y es evidente que en los meses, y eventualmente años, que puedan venir ya su salud va a estar bastante deteriorada, lo cual evidentemente va a afectar de alguna u otra manera su gestión como líder de la Iglesia Católica", indica.

También hay un interés de transmitir optimismo a los fieles. "Me parece que Francisco trata de dar un mensaje de cierta tranquilidad a los fieles de la Iglesia y también quiere dar cierto mensaje de desafío a quienes creen que su fin está acercándose. También es una forma de consolidar el mensaje teológico que él siempre intenta dar, que es el de una Iglesia que está al servicio de los demás, aún a pesar de sus propias debilidades, de su propia vulnerabilidad", apunta.

CARGA MÍNIMA

Con lo sucedido esta última semana, queda claro que habrá más cuidado con las actividades del Papa. El viernes faltó al vía crucis cerca del coliseo, y el sábado a la vigilia pascual. Pero, poco antes, hizo una breve aparición pública en la basílica para rezar frente a la imagen de la Virgen y luego saludó a varios fieles y repartió golosinas entre los niños.

EN UNA REUNIÓN "PRIVADA"

El Papa se reúne con J. D. Vance

Francisco, de 88 años, recibió ayer al vicepresidente de EE.UU., J. D. Vance, al margen de las celebraciones de Pascua, anunció el Vaticano, dos meses después de que el Sumo Pontífice criticara durante la política migratoria del gobierno de Donald Trump.

Este "encuentro privado" de "unos minutos" tuvo lugar en la residencia de Santa Marta, donde vive el Papa en el Vaticano. Ambos "intercambiaron sus deseos con motivo del día de Pascua", dijo la Santa Sede.

"Es un placer verlo en mejor estado de salud", le dijo Vance al Papa argentino, según un video del Vaticano.

Trump espera que Rusia y Ucrania logren un pacto esta semana

Sostiene que, de alcanzar un acuerdo, ambos países realizarán "grandes negocios con EE.UU.".

El presidente estadounidense, Donald Trump, sostuvo ayer que espera un acuerdo de paz entre Rusia y Ucrania "esta semana", y anticipó "grandes negocios con Estados Unidos" para ambas partes si se firma una tregua en el conflicto armado que comenzó el 24 de febrero del 2022.

"Se espera que Rusia y Ucrania lleguen a un acuerdo esta semana", publicó Trump en su red social Truth Social, sin dar más detalles sobre algún avance en las conversaciones de paz que Washington ha intentado impulsar desde que sustituyó en el cargo al demócrata Joe Biden, el pasado 20 de enero.

Entanto, Rusia y Ucrania se acusaron mutuamente ayer de violar la tregua de Pascua declarada por el presidente ruso, Vladimir Putin.

Putin anunció sorpresivamente el sábado una "tregua humanitaria" de 30 horas por la Pascua, un cese de los combates que hubiera sido significativo en más de tres años de conflicto.

Desde el inicio de la tregua, el presidente ucraniano, Volodimir Zelenski, que se comprometió a respetarla, acusó a Rusia de continuar los ataques y ayer reportó nuevas ofensivas.

Zelenski acusó a Rusia de lanzar "operaciones" en Pokrovsk y Siversk, en el frente oriental, y afirmó que el Ejército ruso "sigue utilizando armamento pesado". En total, reportó 46 ofensivas rusas y 901 ataques este domingo.

Por su parte, el Ministerio de Defensa ruso denunció que, pese a la tregua, "unidades ucranianas intentaron llevar a cabo durante la noche ataques contra posiciones rusas en las áreas de Sujaya Balka y Bogatir" en Donetsk, una región del este de Ucrania parcialmente controlada por Rusia.



AFP

Trump aseguró el pasado viernes que Estados Unidos "pasará de largo" si no hay un acuerdo para poner fin a la guerra entre Rusia y Ucrania.


AP
Compañeros se reúnen alrededor de los cuerpos de ocho miembros de los equipos de emergencia de la Media Luna Roja asesinados en el ataque del Ejército israelí.

Israel reconoce "errores" en la muerte de socorristas

La investigación llevada a cabo por las fuerzas israelíes identificaron "varias faltas profesionales" por parte de sus tropas e "incumplimientos de órdenes".

Una investigación del Ejército israelí concluyó ayer que hubo "faltas profesionales" e "incumplimientos de órdenes" por parte de sus tropas en un incidente en el que murieron 15 socorristas en la franja de Gaza el 23 de marzo.

El ataque de las tropas israelíes contra un convoy de ambulancias, que fue condenado por parte de la comunidad internacional, se produjo en el sur del territorio israelí, pocos días después de que Israel rompiera una tregua.

El Ejército israelí afirmó que la investigación "no encontró pruebas que respaldaran las denuncias de ejecución" y dijo lamentar las víctimas colaterales. "Las tropas no dispararon indiscriminadamente, sino que permanecieron alerta para responder a amenazas reales", indicaron las fuerzas israelíes.

"Decimos que fue un error, pero no creemos que sea un error que ocurra todos los días", dijo el general de reserva Yoav Har-Even, encargado de la investigación.

El alto comisionado de la ONU para los Derechos Humanos, Volker Türk, declaró en abril estar "horrorizado" por las muertes y dijo que el incidente plantea dudas sobre posibles "crímenes de guerra".

En el ataque murieron ocho empleados de la Media Luna Roja Palestina, seis trabajadores miembros de la Defensa Civil de Gaza y un empleado de la agencia de la ONU para los refugiados palestinos.

—Respuesta—

El Ejército israelí afirmó que la investigación concluyó que seis de los muertos eran miembros del movimiento islamista palestino Hamas, que gobierna en Gaza.

En el reporte, el Ejército admitió faltas de sus tropas a la hora de reportar el incidente, por lo que decidió destituir a un subcomandante.

SIN EVIDENCIAS

El Ejército israelí también afirma, sin aportar pruebas, que seis de los 15 socorristas muertos eran "terroristas de Hamas".

"La investigación identificó varias faltas profesionales, incumplimientos de órdenes y falta de información completa sobre el incidente", comunicaron.

El Ejército añadió que un subcomandante "será destituido de su cargo debido a sus responsabilidades" por proporcionar "un reporte incompleto e inexacto" durante la indagatoria.

La Media Luna Roja Palestina denunció que "el informe está plagado de mentiras". "Es inválido e inaceptable, ya que justifica las muertes y atribuye la responsabilidad a un error personal del mando sobre el terreno, cuando la verdad es bien distinta", declaró el portavoz Nebal Farsakh.

Bolsonaro sigue en UCI una semana después de ser operado

El expresidente brasileño Jair Bolsonaro, ingresado en un hospital de Brasilia en el que hace una semana fue sometido a una operación intestinal, mantiene una "buena recuperación clínica" pero sin previsión de alta, informaron ayer los médicos.

"Continúa en ayuno oral, con nutrición parenteral exclusiva", y "sigue intensificando diariamente la fisioterapia motora y medidas de rehabilitación", dice un boletín difundido ayer, en el que se aclara que también ha superado un "episodio de alteración de la presión arterial".

El comunicado también indica que el líder de la ultraderecha de Brasil, de 70 años, permanece en la Unidad de Cuidados Intensivos (UCI), con visitas restringidas y "sin previsión de alta".

Bolsonaro sufrió una crisis intestinal el 11 de abril, en medio de una gira en la que buscaba apoyo a un proyecto de amnistía para los ultras condenados por participar en el intento golpista de enero del 2023.

Hace una semana, fue sometido a una operación en el intestino en el hospital DF Star de Brasilia que se prolongó durante doce horas y fue la sexta en esa misma región desde que, el 6 de setiembre del 2018, en plena campaña para las elecciones presidenciales de ese año, fue apuñalado en el abdomen.


AFP
Aunque el estado de Bolsonaro es estable, sigue bajo estricta vigilancia.


AFP
Integrantes del Tren de Aragua son deportados a megacárcel de El Salvador.

Juez de EE.UU. cuestiona bloqueo de deportación

El miembro de la Corte Suprema ha calificado de precipitada la suspensión de expulsión a venezolanos.

Un juez conservador de la Corte Suprema de EE.UU. criticó la intervención del máximo tribunal para suspender la deportación de migrantes venezolanos ordenada por el presidente Donald Trump, al calificar la decisión como "precipitada" y "legalmente cuestionable".

La máxima corte del país suspendió en las primeras horas del sábado la deportación de supuestos pandilleros venezolanos, miembros del Tren de Aragua, desde Texas a una prisión de máxima seguridad en El Salvador, tras una orden del gobierno de Trump invocando una ley del siglo XVIII.

Los magistrados conservadores Samuel Alito y Clarence Thomas fueron los únicos en oponerse a la decisión mayoritaria entre los nueve miembros de la institución.

"Literalmente en mitad de la noche, la corte emitió una medida sin precedentes y legalmente cuestionable [...] sin escuchar a la parte contraria en las ocho horas siguientes a la recepción de la demanda", argumentó Alito en un escrito.

"No teníamos ninguna buena razón para pensar que, en esas circunstancias, publicar una orden a medianoche era necesaria o apropiada", agregó.

Sin referirse explícitamente a la Corte Suprema, Trump fustigó ayer a "jueces y agentes de la ley débiles e ineficaces que permiten que continúe este siniestro ataque a nuestra nación, un ataque tan violento que nunca será olvidado".

La Corte Suprema acogió un recurso de la Unión de Libertades Civiles Estadounidenses, organización no gubernamental que defiende los derechos humanos y de los ciudadanos, ante la posible "expulsión inminente" del grupo de venezolanos.



OPINIÓN
RENATO MEJÍA
Socio de Vinatea & Toyama

La extorsión reta a los negocios y afecta el empleo

La inseguridad alcanza niveles alarmantes, afectando gravemente a las personas y a los negocios, especialmente por el grave incremento de casos de extorsión. Las denuncias por este delito pasaron de 3.863 en el 2019 a 22.192 en el 2024 a escala nacional, según información del Sistema de Denuncias de la Policía Nacional del Perú (PNP). En Lima, en el primer trimestre de 2025 se registraron 2.656 denuncias, un 27,8% más respecto del mismo período del año anterior.

La extorsión afecta a todo tipo de actividades y negocios. De acuerdo con diversos gremios, en el 2024 unos 4.000 panaderos fueron extorsionados, casi 3.000 bodegas cerraron y más de 400 colegios sufrieron extorsión antes del inicio de clases en el 2025. El 70% de las empresas de transporte formal son extorsionadas, y entre setiembre y abril del 2025, 15 conductores fueron asesinados y 20 heridos. En el sector construcción, seudosindicatos extorsionan a empresarios para no paralizar obras y a trabajadores para conseguir empleo, resultando en el asesinato de cinco dirigentes sindicales en el 2024 y 25 en total desde el 2011.

> "Los pequeños negocios asumen los costos de la inseguridad que se estiman en medio millón de soles diarios".

El temor a las represalias y la falta de confianza en las autoridades agravan la situación, y muchos casos no son denunciados. Según un informe de opinión del Instituto de Estudios Peruanos de enero del 2025, el 71% de los encuestados confía poco o nada en la PNP, el 73% poco o nada en la fiscalía y el 77% poco o nada en el Poder Judicial. La PNP ha reconocido la participación de policías en actos de extorsión, y el Congreso y el gobierno han dado leyes que dificultan la lucha contra el crimen.

Los pequeños negocios son los que finalmente asumen los costos de la inseguridad, estimados en medio millón de soles diarios por Videnza Instituto. Esto puede llevar a que estos negocios eviten la formalidad para poder afrontar dichos costos, no inviertan, reduzcan actividades o cierren, impactando gravemente en los tejidos económicos y sociales alrededor de ellos y en el empleo.

Ante la inoperancia y desconfianza en las autoridades, un peligro aún mayor es que las organizaciones criminales ocupen los espacios que deberían ocupar el Estado y los pequeños negocios. Estos negocios podrían preferir pagar a extorsionadores para garantizarse protección, y los jóvenes integrarse a organizaciones delictivas para procurarse un ingreso, en lugar de buscar un empleo. Y ya de cara a las próximas elecciones generales, la desafección al sistema político y a la democracia podría crecer a favor de opciones autoritarias.

Es crucial que, si no desde el gobierno, desde la sociedad se generen espacios para proponer medidas para el fortalecimiento institucional y asignación de recursos a la policía y la fiscalía, la revisión y corrección de la legislación que debilita la lucha contra el crimen, la atención y protección de la ciudadanía, y oportunidades de negocios y empleo formales, renovando la confianza en el sistema y en sus autoridades.

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA



El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

Envíos desde las regiones crecieron al primer bimestre

Según información de la Asociación de Exportadores, las exportaciones de las regiones del Perú –sin contar Lima y Callao– alcanzaron los US$10.298 millones en el primer bimestre del 2025. Ello representa un incremento del 26,2% respecto del mismo período del año anterior.

A nivel desagregado, los despachos con valor agregado registraron un aumento de 20,7% y representaron el 21,3% del total exportado, por el incremento del sector agroindustria, la pesca y la minería no metálica.

Fueron 19 las regiones que tuvieron comportamientos positivos entre las que destacan Ica, Arequipa, Áncash, Moquegua, Puno, Junín, Piura, Apurímac, Pasco, Ayacucho, Lambayeque, Tacna, Loreto, San Martín, Ucayali, Madre de Dios, Tumbes, Huánuco y Amazonas.

La Libertad, Cusco, Cajamarca y Huancavelica presentaron tasas negativas. China, EE.UU. y Emiratos Árabes Unidos fueron los destinos más importantes de estos despachos.

MANUEL MELGAR / ARCHIVO



La agroindustria aportó al crecimiento de envíos regionales.

CONCIERTO DE ANIVERSARIO

Una vida sobre los escenarios

ARCHIVO PERSONAL


Pedro Aznar se presentará el próximo 3 de mayo en el Gran Teatro Nacional, a las 8:30 p.m. Las entradas están disponibles en Joinnus.


ÁNGEL NAVARRO

Para celebrar sus 50 años de carrera, el cantante argentino Pedro Aznar regresa a Lima. Antes de su concierto, conversamos sobre su paso por Serú Girán, su salida de la banda y su camino colaborativo.

"A Pedro lo escuché medio compás, no lo pensé más, supe que él era el indicado", mencionó Charly García sobre la incorporación de un Pedro Aznar de 19 años a Serú Girán. Era el miembro más joven, pero no el menos experimentado. A esa edad ya había pasado por seis bandas, ofrecido conciertos en pubs y anfiteatros, y experimentado las tensiones del trabajo grupal.

"Era un atrevido. En su momento llevé una ética y estética de trabajo de una generación posterior. Ahora que me toca ser, casi siempre, el más adulto, escucho con atención lo que los más jóvenes tienen para ofrecer. Es la mejor manera de mantenerse abierto y renovado", menciona Aznar.

Durante los años en que Serú Girán fue algo más que una banda –fue un fenómeno, un idioma, una "banda de estadio"–, dejaron canciones que ahora son clásicos: "Seminare", "Peperina", "Viernes, 3 a.m.", "La grasa de las capitales", "Salir de la melancolía". Temas que se convirtieron en éxitos, giras fuera de Argentina y una vida agitada en la que la música era rutina. Hasta que Aznar decidió dejar la agrupación para estudiar en Berklee. Meses después, Serú Girán se separaría.

"Aunque pasar de los grandes escenarios a volver a estar en un aula fue fuerte, no me arrepiento de mi decisión. Me forjó en muchos sentidos. Y después seguí estudiando, de manera privada. Mi curiosidad necesita estímulo constante", confiesa Aznar.

—De novicio a maestro—

Aquel joven de pelo largo que una vez se fue a Boston con su bajo y sus preguntas, volvió con una obra en construcción. Se aventuró en la carrera solista con pasos de equilibrista. Compuso temas para películas. Arregló las voces de "Canción animal" de Soda Stereo. Compartió escenario con Gal Costa, Mercedes Sosa, Eva Ayllón. Incluso produjo dos temas de Shakira –"Hay amores" y "Despedida"– para la versión cinematográfica de "El amor en los tiempos del cólera", como si el círculo se cerrara entre canciones y Macondo.

> **"Hay música para entretener, música para divertir, y hay música que es voz de lo que la gente vive, siente y sufre", dice Aznar.**

"Ella es una profesional de primer nivel. Sabe muy bien lo que quiere, cómo lograrlo y de qué personas rodearse para llevarlo a cabo", menciona Aznar, quien está abierto a la diversidad musical. "El rol de un artista comprometido con su tiempo histórico es el de dar testimonio del momento. Hay música para entretener, música para divertir, y hay música que es voz de lo que la gente vive, siente y sufre. A mí siempre me interpeló esto último", agrega.

Su próximo concierto en el Gran Teatro Nacional no es un festejo más. Es el número redondo (50 años de trayectoria) que marca no tanto el final de una etapa como la comprobación de que ha vivido haciendo música no para abarcarlo todo, sino para decir algo verdadero.

"No tengo un afán enciclopédico. Los distintos estilos que exploré fueron resultado de mis gustos musicales y de distintos contextos. El lenguaje musical que fui conformando se consolidó usando todos esos elementos. Hoy me llama más la profundización de ese idioma que seguir abriendo ventanas", explica el artista.

A pesar de la vida agitada y los incontables colegas que lo invitan a participar en proyectos, Aznar conserva la reserva de siempre. "Soy esa misma persona que a veces puede parecer que está en otro planeta… y, de alguna manera, lo está". Una característica que el paso del tiempo parece no haber cambiado, pues cuando su bajo asoma entre las manos, en un estudio o sobre un escenario, ese mundo interior encuentra la forma de mostrarse. No con discursos, sino con acordes. "Eso es, seguramente, lo que Charly vio en mí", concluye.

HOLLYWOOD | CINTA "BAILARINA"

Keanu Reeves y Ana de Armas juntos en el cine

Universo de "John Wick" se expande con una nueva protagonista. La película se estrena el 5 de junio.

"Bailarina", el primer 'spin-off' de la exitosa saga de acción "John Wick", tiene en el rol principal a la actriz cubana afincada en Hollywood, Ana de Armas, quien interpreta a Eve, una asesina.

El filme, dirigido por Len Wiseman, también cuenta con la participación de Keanu Reeves, quien regresa como el icónico sicario John Wick. La cinta presentó recientemente su póster oficial, donde se muestra al elenco completo que acompañará a la protagonista en su cruzada de venganza.

Junto a Ana de Armas y Keanu Reeves, destacan Anjelica Huston ("La familia Addams"), Lance Reddick ("The Wire"), Ian McShane ("Deadwood"), Gabriel Byrne ("Sospechosos comunes"), Catalina Sandino Moreno ("María llena eres de gracia") y Norman Reedus ("The Walking Dead").

En "Bailarina", Eve es una asesina entrenada desde niña por la organización criminal Ruska Roma. Tras la muerte de su padre, emprende una violenta misión de venganza que la enfrentará a enemigos implacables.

La historia se desarrolla en el mismo universo que las películas de "John Wick", pero desde una nueva perspectiva: la de un personaje femenino fuerte y con una narrativa propia. La producción promete mantener el estilo visual característico de la saga, con secuencias de combate estilizadas y coreografías de acción intensas.

BF DISTRIBUTION


De Armas y Reeves protagonizan el esperado 'spin-off' de "John Wick".

TEATRO | "MI MADRE SE COMIÓ MI CORAZÓN"

La condición humana entendida desde el conflicto familiar

Exploramos el nuevo unipersonal sobre relaciones familiares complicadas, en el que la enfermedad mental juega un rol determinante. Hablamos con su creador, K'intu Galiano, reciente ganador de los Premios Luces.

ALFONSO RIVADENEYRA

LA PLAZA



La actriz Vania Accinelli protagoniza "Mi madre se comió mi corazón". En la creación del personaje, ha sido clave entender las herencias emocionales que se llevan en cada familia.

Es una historia sobre salud mental, pero también sobre relaciones familiares tóxicas. En el escenario, una adulta joven habla de su presente y su pasado, sobre la relación con su madre (una mujer difícil) y cómo interpreta este vínculo con el pasar de los años. El teatro tiene lo mínimo indispensable: una silla y una tela. El núcleo dramático yace únicamente en la protagonista, quien despliega todas sus herramientas para mantener la atención del espectador.

Se trata de "Mi madre se comió mi corazón" (La Plaza), escrita y dirigida por K'intu Galiano, ganador del Premio Luces a Mejor Dramaturgia Peruana por "Hamlet está muerto". La obra está protagonizada por Vania Accinelli; ambos son pareja y padres de una niña. El dramaturgo cuenta que en principio no había pensado en Vania como protagonista de la obra; había escrito parte del texto y, tras retomarlo, sí la consideró no solo como actriz, sino a modo de compañera íntima en el proceso creativo.

"Una mujer señalada como bipolar se atreve a desafiar los paradigmas sobre los que ha construido su identidad y se confronta con ideas nuevas y retadoras sobre su salud mental y la compleja relación con su madre. Recorriendo los pasadizos de su propia mente, nos invita a acompañarla para deshilvanar su historia", indica la descripción de la obra. Es una puesta en escena que por momentos parece dialogar con "La persona deprimida", que acaba de terminar su temporada en La Plaza y que también fue un unipersonal sobre las dificultades mentales del ser humano.

—Dinámicas cercanas—

"Creo que hay algunos puntos en común entre el personaje y yo", contó Accinelli en entrevista con **El Comercio**. La actriz tiene que interpretar varios roles en la obra; a veces es la hija, a veces es la madre e incluso la nieta o una tía. En ella cohabitan multitudes. "Está la madre real del personaje; fuera de ella están su hija y su nieta. Pero también está lo que hay en todos nosotros: está la madre que habita en mi mente, lo mismo con la hija. El personaje tiene también estos roles dentro de su propia cabeza", cuenta para explicar la multiplicidad de su trabajo.

La obra se mueve en varios niveles de entendimiento. Por un lado está lo que la actriz cuenta, con las distintas voces que la habitan; dentro del discurso hay digresiones lingüísticas y, a veces, referencias a la historia del teatro peruano, como una oportuna mención a Sofía Rocha y su protagónico en "Medea".

"Esto no suele ocurrirme como una decisión conceptual. Es algo que va surgiendo muy orgánicamente", justificó Galiano. "Creo que tiene que ver con aspectos de la condición humana que me interesan. Soy muy amante del teatro, valoro sus bondades como manifestación artística que nos permite conocernos a profundidad y salir de la vertiginosidad de la vida práctica".

Por otro lado, es una obra que desmitifica el estigma en torno a la salud mental. "[Quería] entrar a las profundidades de una persona que es bastante más que eso [sus diagnósticos] y poder conocer aspectos luminosos, brillantes e interesantes de ese universo. Una de las cosas que más me conmueve de ver a este personaje en escena, además de ver su lucha concreta por alcanzar una mejor salud, es saborear los brillos de otros aspectos de su vida", dijo.

Así, la obra navega entre la penumbra y la luz. No es aleccionadora, pero sí esclarece y muestra que entre los momentos más difíciles también hay posibilidades de cambio. Porque eso también es el teatro.

Más información

La obra se podrá ver desde el 29 de abril en el teatro La Plaza de Larcomar (Miraflores, Lima). Entradas a la venta en Joinnus.com.

OBRA | ESTRENO DE PRELUDIO

Una reflexión teatral llamada Evan Hansen

Una puesta en escena de Broadway aborda la adolescencia desde sus múltiples facetas. Luego de un minucioso proceso de adaptación, llegará pronto a Lima.

ÁNGEL NAVARRO

Algo perturba al joven Evan Hansen. Sus expresiones lo delatan: retraído, nervioso, inseguro de cada palabra que está por decir. Aun así, decide escribir una carta dirigida a sí mismo, como parte de una recomendación terapéutica. Lo que no imagina es que ese ejercicio privado dará inicio al conflicto central de "Querido Evan Hansen", una obra que aborda con sensibilidad temas como la salud mental, el duelo, el aislamiento adolescente y la necesidad de conexión humana.

"Muchos padres creen que porque ven los posteos de sus hijos en redes sociales los conocen, que están bien. Pero no saben que detrás de ese intento por mostrar cuán feliz se supone que uno es, puede esconderse una profunda soledad de la que no se habla", explica Roberto Ángeles, director del montaje. "Es un llamado urgente a estar más atentos a las señales, a escuchar, a abrir canales reales de comunicación", añade la directora vocal y de Preludio Asociación Cultural, Denisse Dibós.

La puesta en escena combina momentos hablados con canciones que no solo acompañan, sino que también encarnan el conflicto interno de los personajes.

—Detrás del éxito—

Antes de que "Querido Evan Hansen" llegara al Teatro NOS, hay un proceso largo y meticuloso que ocurre lejos del público. La adaptación del musical ganador del Tony no empieza con audiciones ni ensayos, sino con una traducción quirúrgica: cada palabra del libreto y de las canciones debe encajar con precisión en la melodía original, sin perder ni sentido ni emoción. Al mismo tiempo, se gestionan los derechos internacionales, que incluyen exigencias estrictas: la obra debe contar con músicos en vivo –nada de pistas grabadas–, un número exacto de instrumentistas y hasta el tamaño preciso del afiche oficial.

Solo cuando se cumplen todos esos requisitos, la producción puede avanzar. "El reto es para los actores, porque la obra es dramática y conlleva un desgaste emocional continuo. Es muy exigente en términos emocionales, por eso buscamos un equilibrio entre lo que ocurre en escena y la capacidad del actor para sostener esa intensidad", sostiene Ángeles.

La obra "Querido Evan Hansen" busca ser algo más que un musical. Por ello, después de algunas funciones, se realizarán dinámicas con el público, con el fin de abrir espacios de conversación sobre los temas que atraviesan la obra –salud mental, empatía, escucha– porque a veces, lo que más necesita decir alguien, es justamente lo que no sabe cómo poner en palabras.

ANTONIO VIGIL



El elenco lo encabeza Ítalo Maldonado en el rol principal, junto a Rossana Fernández-Maldonado, Paul Martin, Arianna Fernández, entre otros.

La obra se estrena el 10 de mayo, a las 8 p.m. Entradas en Teleticket.

VIOLETA AYASTA / ARCHIVO



Fossati, de 72 años, vuelve a Universitario tras la partida de Fabián Bustos, quien fichó por el Olimpia de Paraguay. Su debut será el domingo ante UTC.

Las razones para apostar por un segundo ciclo de Fossati



MIGUEL VILLEGAS

UNIVERSITARIO. Con el Apertura encaminado y la Libertadores con dos partidos aún en casa, el uruguayo fue el elegido para mantener el norte y pelear por el tricampeonato. Será presentado este miércoles.

La decisión está tomada: Jorge Fossati vuelve a la 'U' luego de 16 meses. El anuncio oficial se hizo ayer por la tarde, pero hay detalles de la operación que se tienen que contar.

Sobre todo para quienes hablan de una 'U' en crisis. Cero puntos en la Libertadores, sí, pero puntero del campeonato. Cuarenta mil hinchas cada fecha, ingresos por encima de los 120 millones de soles en el 2024, bicampeón nacional. La 'U' de la 'crisis'.

Es verdad que hubo varios nombres, pero solo dos candidatos: Juan Reynoso y Jorge Fossati. Queda, por supuesto, una idea que el tiempo hará realidad: Juan Reynoso será el técnico de Universitario en algún momento.

Con Fossati –como con Reynoso– hay un pasado, quizá más fresco y hay –todavía– una relación muy cercana con algunos jugadores del actual plantel. ¿Y los rumores de cierta distancia entre técnico y administrador? Fue Ferrari quien llamó a Fossati en la semana para conocer el estado de las cosas. Quería saber si "tenía ganas de venir". Las tiene. Sobre alguna fisura en su vínculo, serán ellos quienes lo aclaren.

Es verdad, también, que consultado sobre la decisión el capitán Aldo Corzo sugirió que sería "muy bueno" que el uruguayo de 72 años pudiera tener una segunda oportunidad en el club. Esa relación –con Corzo, con 'Orejas', con Polo, con los extranjeros– no se rompió nunca, ni siquiera en los momentos más difíciles de su etapa como seleccionador nacional. Ese punto jugó a favor.

Pero, además, y con el Apertura encaminado y la Libertadores con dos partidos aún en casa (con IDV y Barcelona), la intención de la administración se inclinó por tocar "lo menos posible" al plantel y "fortalecerlo rápido" en lo anímico.

Así, el 'Nono' será presentado el miércoles y su debut será el domingo en casa ante UTC.

COPA

El plantel de Universitario partirá hoy (4 p.m.) rumbo a Guayaquil para enfrentar mañana a Barcelona por la Copa Libertadores.

Guillermo Enrique y Carlos Zambrano son las novedades en la lista de Alianza Lima, que este jueves recibirá a Talleres por el Grupo D de la Copa.

EN NÚMEROS




	FABIÁN BUSTOS	JORGE FOSSATI
TEMPORADA	2024/2025	2023
PARTIDOS	49	42
VICTORIAS	29	25
EMPATES	12	9
DERROTAS	8	8
TÍTULO	Campeón nacional 2024	Campeón nacional 2023

LIBERTADORES, GRUPO B

EQUIPOS	PP	PTS.
River Plate	2	4
Barcelona	2	4
Independiente del Valle	2	3
Universitario	2	0

FECHA 3

MAÑANA
9 p.m.
Barcelona vs. Universitario

JUEVES 23
7:30 p.m.
IDV vs. River Plate



Código QR
Las primeras decisiones de Fossati en su vuelta a Universitario:



Un gol agónico de Valverde reanima al Real Madrid

Y en Barcelona, Robert Lewandowski se perdería la final de la Copa del Rey frente a los blancos.

La eliminación prematura en la Champions League, en manos del Arsenal en cuartos de final, ha sido devastador para un Real Madrid que ahora debe aferrarse a la Liga Española y a la Copa del Rey, torneos en los que lidia con su máximo rival, el Barcelona.

Por eso, el gol de Federico Valverde a los 93 minutos, para una victoria dramática ante el Athletic, resulta providencial en la escuadra de Carlo Ancelotti, que con el 1-0 recortó otra vez a cuatro puntos la ventaja del líder azulgrana.

Con Kylian Mbappé viendo el partido desde un palco del Bernabéu tras su expulsión ante Alavés y su lesión frente al Arsenal, un golpeado Madrid intentó sin suerte hasta los descuentos, en que Valverde sacó un derechazo descomunal para romper la paridad y hacer olvidar los silbidos desde las tribunas en señal desaprobación contra Mbappé.

—Robert es baja—

En Barcelona, pese a la victoria sobre Celta y el liderato, no fue un buen domingo: se confirmó que su goleador Robert Lewandowski sufre una dolencia en el músculo semitendinoso de la pierna izquierda. La lesión implica al menos dos semanas de para, por lo que se perderá el duelo del martes ante Mallorca y muy probablemente el derbi ante el Real Madrid, el sábado 26, por la final de la Copa del Rey.

Según informan medios españoles, la intención es que pueda estar para las semifinales de la Champions League contra el Inter, a jugarse la ida el miércoles 30.

A sus a sus 36 años, el polaco es el máximo goleador del equipo de Hansi Flick con 40 tantos en 48 partidos.

AP



Valverde, de 26 años, salvó al Real Madrid en el Bernabéu.

Código QR Piastri conquistó el GP de Arabia Saudita, quinta prueba de la temporada de F1:





El vóley ya tiene a sus cuatro grandes candidatos al título

Las pumas vencieron en un emocionante partido a Rebaza Acosta y chocarán con Regatas Lima en semifinales. Alianza Lima buscará su pase a la final ante San Martín.

JOSÉ ANTONIO BRAGAYRAC

El vóley, que tantas alegrías ha proporcionado con generosidad al deporte peruano, es por estos días –nuevamente– un tema de conversación obligatorio entre los aficionados a la net alta, en especial tras el desenlace de los cuartos de final de la Liga Peruana de Vóley, donde cuatro clubes han alcanzado las semifinales con argumentos muy sólidos y figuras estelares: Alianza Lima, Universitario, Universidad San Martín y Regatas Lima. Ellos ya están en semifinales y son los candidatos a coronarse campeones esta temporada 2024-2025.

Fue la San Martín el primer equipo en asegurar su boleto semifinales. Las dirigidas por el brasileño Vinícius Gamino confirmaron su favoritismo y despacharon al Atlético Atenea. Primero fue un contundente 3-0 en la ida y el mismo marcador se repetiría el último sábado en Villa El Salvador.

Las santas, con autoridad, se colocan como las favoritas para obtener el título, tras ganar el octogonal y mantener un juego contundente a lo largo de la temporada. La brasileña Ivna Colombo, Brenda Lobatón, Shiamara Almeida, Pamela Cuya y Flavia Montes son las piezas fundamentales del equipo. Fernanda Tomé, también figura, es la gran duda para las semifinales debido a una lesión.

El rival de las santas será Alianza Lima, cuya urgente renovación anímica implicó un cambio radical en la dirección. La destitución de Paulo Milagres dio paso al argentino Facundo Morando, quien no la tuvo fácil: le tocó debutar en la última fecha del octogonal ante su archirrival Universitario.

Sin embargo, Morando supo llegar rápido a sus jugadoras y con días de trabajo se impuso en su primer clásico. En Alianza lleva tres triunfos consecutivos y en el camino no ha cedido ni un solo set. Van por el bicampeonato a paso firme.

—La otra llave—

Las de Regatas Lima tuvieron una impecable victoria de 3-0 en la ida ante Deportivo Soan, y en la revancha fue un 3-1 con el que confirmaron su candidatura.

Dirigidas por el argentino Horacio Bastit por quinta temporada, buscan mejorar su cuarto lugar de la edición 2023/2024 y volver a lo más alto luego del tricampeonato logrado entre el 2021 y 2023 de la mano de Bastit.

El rival será Universitario, un equipo que con César Arrese a la cabeza ha sabido afianzar sus credenciales para pelear el título.

Las pumas protagonizaron el mejor partido de cuartos ante Rebaza. No solo eso: fue el más largo y más emotivo de la temporada. Producto de esa alta intensidad, ahora tienen en duda a Elis Bento, su mayor anotadora, por lesión.

La 'U' sacó la garra y se impuso en un quinto set de infarto gracias a figuras como Karla Ortiz, Coraima Gómez, Angélica Bustamante y Brenda Graff. Este sábado arrancan las semifinales.

UNIVERSITARIO



Universitario logró un dramático 3-2 sobre Rebaza Acosta con sets de 19-25, 25-20, 25-22, 29-31 y 15-10.

> *"Sabíamos que Rebaza sería muy duro y que el partido se resolvería en el quinto set; gracias a Dios lo pudimos ganar".*
>
> **Karla Ortiz**
> *Figura de Universitario*

SEMIFINALES

26/4
Alianza Lima vs. San Martín
27/4
Universitario vs. Regatas Lima

Falleció Hugo Gatti a los 80 años, la leyenda del fútbol argentino e ídolo del Boca

Hugo Orlando Gatti, más conocido como 'Loco' Gatti, falleció ayer domingo, a la edad de 80 años.

El exarquero argentino llevaba dos meses internado en el nosocomio Agudos I. Pirovano de Buenos Aires por un cuadro de neumonía que decantó en "neumonía e insuficiencia cardíaca y renal, en coma farmacológico". Pasó sus últimos momentos junto a sus hijos Federico y Lucas, según señalan los medios argentinos.

Gatti fue un portero que marcó época. Tiene el récord de partidos disputados en la primera división argentina, con 765, a lo largo de 25 años (1962/88), entre Atlanta, River, Gimnasia y Esgrima La Plata, Unión y Boca Juniors.

También posee la plusmarca de penales atajados entre los arqueros argentinos, con 26, ninguno más trascendente que el que le desvió a Vanderlei (Cruzeiro) y le dio a Boca su primera Copa Libertadores, en 1977.

Gatti se hizo merecedor del apodo de 'Loco' por su espíritu alegre para interpretar el fútbol como un espectáculo. Alcanzó la gloria y el estatus de ídolo con Boca, que no ganaba un título local desde 1970 y con Gatti alzó seis. También fue figura en la selección de Argentina, aunque no llegó a disputar ningún minuto en alguna Copa del Mundo.

LA NACIÓN / GDA



Gatti fue campeón con Boca en la temporada 1981 junto a Maradona.

CRISTHIANA DE OSMA IG



Doble oro en esquí acuático

Cristhiana de Osma volvió a coronarse en el Campeonato Latinoamericano de Esquí Acuático, al ganar dos medallas de oro y dos de plata. Con solo 16 años, De Osma se impuso en las modalidades de Slalom Sub 17, donde tuvo una amplia ventaja, y en Slalom Open, en el torneo disputado en Paraguay.

El Comercio abre sus páginas al intercambio de ideas y reflexiones. En este marco plural, el Diario no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

CARTAS DE UCRANIA



TETIANA OGARKOVA

Crítica literaria y profesora en la Universidad Nacional Academia de Kyiv-Mohyla

El amor en tiempos de guerra

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA



Iryna amaba las rosas de su jardín de Brovary, una ciudad cercana a Kyiv. Le encantaba hacer fotos, por eso cuando fue por primera vez al frente en el 2015 como paramédica del batallón Sich, le dieron el apodo de 'Linza', que significa 'lente'.

Su verdadero nombre era Iryna Tsvila, y fue veterana de la primera fase de la guerra rusa contra Ucrania, combatiendo en Sloviansk y Pisky, en la región de Donetsk. El 24 de febrero del 2022, Iryna tomó las armas voluntariamente y se fue a defender Kyiv. Murió al día siguiente, el 25 de febrero, en el pueblo de Dymer, cerca de Kyiv, donde se libraron combates encarnizados con los rusos que intentaban llegar hasta la capital.

Cuando Kyiv fue liberada, fue doloroso darse cuenta de que Iryna nunca sabría nada de esta primera victoria ucraniana. Amaba tanto la vida, sus flores, su gente. Cuando nos acordamos de ella nos damos cuenta, una vez más, de que la guerra no está impulsada por el odio. Cuando es una guerra defensiva, cuando la guerra es por el derecho a la vida, cuando es una guerra justa, está impulsada por el amor.

En la guerra hay mucho odio y rabia, pero, a pesar de todo, no nos defendemos desde el odio al enemigo. El odio da lugar a la agresión, la rabia impulsa a la acción, pero solo es posible defenderse desde el amor. Nos defendemos por amor a lo nuestro y a los nuestros. A nuestro jardín de rosas.

Nada motiva más a la gente que el deseo de volver a una época en la que todos estaban vivos y todos estaban juntos. Simplemente cuando todos aún estaban.

Cuando los observadores extranjeros miran a Ucrania en guerra, ven ruinas horribles, campos de batalla apocalípticos, una sociedad traumatizada y cansada. Cuando los ucranianos miran a su país, ven, entre otras cosas, lo que estas ruinas fueron una vez.

Los ucranianos ven su país devastado por la guerra como un hogar tras años de separación. Aunque los árboles hayan crecido tanto que no reconozcas el terreno, y aunque tu ciudad haya desaparecido, este trozo de tierra abandonado fue una vez todo tu mundo. Estas son las raíces de las que creciste. Y es tu amor por este lugar lo que te hace seguir adelante.

Porque este amor es lo único que realmente tenemos. Nadie amará el patio de tu infancia tanto como tú, porque es tu infancia. Nadie luchará por las rosas de tu jardín, porque son tus flores. Nadie amará tu país tanto como tú, porque es tu país.

Los ucranianos no tardaron en darse cuenta de lo devastador que es el odio. No puedes odiar a tu enemigo para siempre. Es posible cansarse del odio, pero es imposible dejar de amar.

"A veces el amor vomita mucho en las posiciones tras una batalla dura. Y a veces el amor cierra los ojos de sus amigos. Y los envuelve en sacos de dormir y se los lleva. ¡El amor nunca se detiene! Aunque haya profecías, cesarán; aunque haya lenguas, enmudecerán; aunque haya conocimiento, se desvanecerá. Porque a veces cesa el bombardeo y al amor le cierran los ojos, y sus amigos lo envuelven en sacos de dormir y lo llevan consigo. Y entonces, viene hacia los vivos".

Así escribe Artur Dron, un joven poeta ucraniano que fue a defender a su país en el 2022. Tenía 14 años cuando estalló la guerra en el 2014. Escribió estos versos a los 20 años, en una trinchera, en la infantería.

La gente suele ir a la guerra por rabia y odio al enemigo. Pero mueren en la guerra por amor. El amor por el pórtico soleado de su infancia, por el álamo del patio de su escuela, por ciudades que ya no existen, por los que están en tumbas bajo banderas azules y amarillas, por sus hijos.

La rabia más feroz no basta para destruir al enemigo. Pero el amor puede defenderse hasta el final.

> **"Los ucranianos ven su país devastado por la guerra como un hogar tras años de separación".**

LA CALIDAD INSTITUCIONAL EN EL PERÚ



MARÍA CECILIA VILLEGAS

CEO de Capitalismo Consciente Perú

¿Cómo sostenemos la democracia?

El Perú enfrentará en el 2026 un proceso electoral con 43 candidatos presidenciales. Es iluso creer que los resultados del proceso electoral serán los mejores para el país. Por ello, el liderazgo ciudadano y la lucha en defensa de la democracia y las instituciones son urgentes.

En los últimos años, el Perú ha enfrentado un retroceso en la democracia y la calidad de sus instituciones. Las instituciones son las reglas del juego sobre las que operan las personas y las empresas en un país. Son los derechos de propiedad, las leyes y las regulaciones, pero también la distribución del poder político y económico, y tienen un rol central en el desarrollo de los países.

Para la mayoría de peruanos el acceso a servicios de salud y educación es malo. No tienen viviendas de calidad ni redes de protección social, y enfrentan solos la inseguridad y se desarrollan en la informalidad. Su contacto con el Estado es uno basado en la desidia, la corrupción y el abuso. Los peruanos, parafraseando a Zavalita, se defienden del Perú como pueden.

La mayoría de peruanos siente que su voz no es escuchada. El 79% cree que, a los políticos, la gente como ellos no les importa. Esto es una muestra de cómo se ha deslegitimado el sistema democrático. Solo ocho de cada 100 peruanos se sienten satisfechos con la democracia que existe en el Perú. Y, entonces, ¿cómo sostenemos la democracia cuando los ciudadanos sienten que no son escuchados y donde la gran mayoría se siente excluido de los beneficios del crecimiento económico?

En una conferencia reciente, Daron Acemoglu habló sobre la relación directa que existe entre el crecimiento económico y la calidad de las instituciones. En aquellos países donde las instituciones son inclusivas, es decir, donde no importa quién sea usted y quién sea yo, a qué colegio hayamos ido ni nuestras relaciones personales, donde se favorece la inversión privada, la igualdad ante la ley y el Estado de derecho es firme, el crecimiento económico es mayor. En el Perú, las instituciones son extractivas, es decir, concentran la mayoría de recursos en manos de unos pocos, creándose redes de clientelismo. En este tipo de sociedades las reglas se han hecho a medida de determinados grupos de poder. Y si bien existe crecimiento económico, este es absorbido por las poblaciones más ricas, ampliándose la brecha de inequidad con las poblaciones más pobres. No solo en cuanto a ingresos económicos y acceso a servicios, también en cuanto acceso a instituciones políticas. La distribución de recursos tiene un impacto directo en las relaciones entre los distintos grupos de la sociedad.

En países con instituciones extractivas, como los ciudadanos no se sienten representados, están en una búsqueda constante de un líder antisistema. Una de las razones por las que muchos peruanos votaron por Castillo fue porque lo consideraban uno de ellos y que, por eso mismo, lograría romper el sistema para que el Estado los escuchara. Muchos de estos votantes consideran que la salida de Castillo es un abuso más de los ricos. Y no solo eso, sino que volverían a votar por él o por alguien como él.

Si bien la inequidad es consecuencia natural del crecimiento económico, necesitamos lograr que este crecimiento llegue también al 40% de la población que se encuentra en la base de la pirámide. Para ello, tenemos que establecer políticas que permitan que las poblaciones más pobres accedan a mejores condiciones de vida y mejores trabajos; de lo contrario, ninguna democracia será sostenible.

SOBRE EL CASO DE NADINE HEREDIA EN BRASIL



FERNANDO CÁCERES FREYRE

Director ejecutivo de Síntesis Instituto

Asilo exprés

El gobierno otorgó el salvoconducto a Nadine Heredia como si fuera una mesa de partes. ¿Qué lo motivó a dar un asilo exprés?

Mientras el Tercer Juzgado Penal leía la sentencia que la condenaba a 15 años de cárcel por lavado de activos, ella ingresaba a la Embajada de Brasil. Desde este país, su abogado aseguró que Heredia es ahora una asilada política, de acuerdo con la Convención sobre Asilo Diplomático de 1954 (Convención de Caracas).

El artículo IV de la Convención de Caracas señala que "corresponde al Estado asilante la calificación de la naturaleza del delito o de los motivos de la persecución", pero el artículo III prevé que "no es lícito conceder asilo a personas que al tiempo de solicitarlo se encuentren inculpadas o procesadas en forma ante tribunales ordinarios competentes y por delitos comunes, o estén condenadas por tales delitos y por dichos tribunales".

El lavado de activos, por el que se ha condenado a Heredia, es un delito común, y el Perú podría perfectamente haberse negado a otorgar el salvoconducto, como lo han hecho otros países latinoamericanos por condenas de delitos comunes. Panamá se negó por cerca de un año a otorgar el salvoconducto al expresidente Ricardo Martinelli, sentenciado por lavado de activos, para acceder al asilo en Nicaragua. Asimismo, Ecuador negó el salvoconducto a Jorge Glas, expresidente de Rafael Correa, condenado y procesado por corrupción, quien se asiló en la Embajada de México.

También existe un precedente en el caso peruano con Haya de la Torre, a quien Colombia le concedió asilo en su embajada, en medio de una rebelión militar de la que se acusaba al partido aprista, y donde el Gobierno Peruano no concedió el salvoconducto. El caso terminó en un litigio ante la Corte Internacional de Justicia, la cual declaró, entre otras cosas, que el Perú no estaba obligado a expedir un salvoconducto al asilado.

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA



Además, nótese que hablamos de un contexto políticamente distinto, en el que el pedido de asilo fue hecho tras el golpe de Estado de 1948 perpetrado por Odría y en el que puede afirmarse que no estábamos frente a un delito común.

Es indignante no solo que Brasil vuelva a entrometerse en la política peruana (lo hizo en el financiamiento de la campaña del 2011), sino que nuestra presidenta no haya cuestionado nada. ¿Acaso lo hizo para culpar a la justicia peruana de estar politizada pensando en que ella también buscará un asilo al terminar su mandato?

Ante el pedido de asilo de Alan García a la Embajada de Uruguay por un pedido de prisión preventiva se montó una campaña que rezaba: "Sí, Alan García nació en el Perú. Sí, Alan García fue presidente del Perú. Y sí, lo elegimos dos veces. ¿Pero es Alan García un perseguido político? No. Sí, Alan García es abogado. Sí, Alan García es del partido aprista. ¿Pero Alan García es un perseguido político? No. No. No. Alan García tiene una investigación fiscal y tiene derecho a defenderse. ¿Pero Alan García es un perseguido político? No. No. No. Amigas y amigos de Uruguay, a Alan García no lo persigue la política, lo sigue la justicia. Permitamos que la justicia peruana decida".

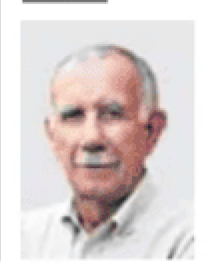
Ahora reemplacemos el nombre García por el de Heredia, con la diferencia de que ella fue primera dama y no presidenta, y con el agravante de que Heredia no tiene una investigación, sino una sentencia. El guion es el mismo y la respuesta también. A Heredia no la persigue la política, la sigue la justicia.

El asilo concedido a Heredia es ilegal, y lo que ha hecho el gobierno de Boluarte –quizás pensando en su futuro– es vergonzoso.



"El asilo concedido a Heredia es ilegal, y lo que ha hecho el gobierno de Boluarte –quizás pensando en su futuro– es vergonzoso".

MIRADA DE FONDO



SANTIAGO PEDRAGLIO

Sociólogo

Poner la mira en la extorsión

Escuchar a la socióloga y especialista en seguridad Lucía Dammert (La Mula, 16/4/25) permite extraer sugerencias que contribuyen a elaborar un diagnóstico sobre la inseguridad y, sobre todo, cómo abordarla en el Perú.

El caso peruano, subraya Lucía Dammert, tiene la particularidad de combinar múltiples mercados ilegales, situación que no se da, por ejemplo, en El Salvador. Hay, en el Perú, prácticas de extorsión ampliamente extendidas, que en algunos casos van aparejadas de sicariato. Esto camina en paralelo con una profunda debilidad institucional e informalidad. Tenemos, por último, un Estado ineficiente –como lo evidencia el dramático impacto del COVID-19 sobre la población– y su correlato entre los sectores políticos: la idea de que basta con plantear propuestas diseñadas para las tribunas, superficiales y poco reflexionadas.

Lucía Dammert considera que, si bien en el Perú la extorsión ha tenido un crecimiento explosivo, no es una novedad: ya en la década de 1990 la sufrían sectores como la construcción inmobiliaria. Y, reitera, como otros especialistas, que para actuar con eficacia contra la ola delictiva actual es urgente –y posible– tener mejor información y centralizarla de manera adecuada.

Para avanzar, sostiene, es imprescindible atacar la extorsión generalizada. Insiste en que los actores de la multiplicación de este delito no son principalmente grandes organizaciones criminales –aunque las hay, y despiadadas–, sino una infinidad de pequeñas –aunque no necesariamente menos feroces– bandas o grupos, e incluso personas que, como iniciativa individual, han encontrado en la extorsión una 'oportunidad económica'. Obtener información en este ámbito –lo que permitirá actuar con mayor eficacia– exige, sobre todo, subraya la socióloga, "mano inteligente", más que "mano dura" o "gatillo fácil". Tener éxito en la lucha contra la extorsión "al menudeo" y lograr que no prime la impunidad permitirá comenzar por demostrar que esta modalidad delictiva tiene un alto costo para quienes la cometan.

Nadie discute que en materia de seguridad se requiere más y mejor Estado, incluyendo una oportuna y estrecha coordinación entre fiscalía y policía. Sin embargo, el asunto debe ser abordado, como sostiene Lucía Dammert, con seriedad y por especialistas que, en lo posible, ejerzan como funcionarios. Al igual que nadie pretendería, por ejemplo, gestionar sin expertos la inflación, la educación, la salud o la infraestructura, el mismo rigor se debe exigir respecto de la seguridad. De lo contrario, termina por ocurrir como en el fútbol: todos creemos tener la solución para ganar el partido. Se necesita, en cambio, integridad, especialización y voluntad política.

ARCHIVO HISTÓRICO

ARCHIVO HISTÓRICO DE EL COMERCIO



Manuel Prado Ugarteche

El 21 de abril de 1889, nació en Lima Manuel Prado Ugarteche, banquero y político peruano que fue dos veces presidente de la República. En la foto, Prado Ugarteche en Palacio de Gobierno en 1960.

UN DÍA COMO HOY

HACE 100 AÑOS

Día de la Madre



Con motivo de la próxima la fiesta del Día de la Madre, que con tanto éxito fue celebrada el año pasado por el Centro Universitario Ariel y recibida con gran beneplácito por el público culto de esta capital, se están haciendo los preparativos necesarios para que este año la hermosa celebración se consagre definitivamente. No era posible que un acontecimiento de esta clase pudiera perderse sin encontrar resonancia dentro de los círculos más cultos. Al efecto se ha nombrado un comité de honor para hacer más conocida la fecha, que preside la señora Alarco de Dammert. **H.L.M.**

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA



Día1

ENTREVISTA

Humberto Chávez

CEO de Claro Perú

"Los servicios en la nube han crecido más de 80% el último año". /5

Ecosistema 'startup' en Latinoamérica

Resultados. La región recuperó sus niveles de inversión en el 2024, mientras que Perú totalizó US$ 300 millones en operaciones en los últimos 4 años. Oportunidades en el mercado y el manejo del dinero serán claves este 2025. /6-7

DESTAQUE **Aterrizaje.** La cadena DBS Beauty Store apunta a llegar al Perú en mayo y remecer el mercado. /4

PINES DE LA SEMANA



Trump vs. Powell

El presidente Donald Trump ha pedido reiteradas veces y públicamente a Jerome Powell que baje las tasas de interés de referencia en Estados Unidos. De hecho, se conoce que el mandatario ha discutido en privado y ya por varios meses la posibilidad de despedir a Powell antes de que termine su mandato en mayo del próximo año. Pero ya que nunca se ha intentado destituir al presidente de la Reserva Federal (FED) antes, no está claro si esto realmente es posible. Lo que sí está claro es que Powell no está dispuesto a renunciar si el presidente Trump se lo pidiera, según dijo él mismo el último noviembre. Además, explicó también que la destitución de altos funcionarios de la FED no está permitida por ley.

A pesar de eso, el presidente Trump insinuó el último jueves que perseguiría este objetivo, asegurando que la salida del director del banco central estadounidense "no puede ser lo suficientemente rápida". Este comentario se produjo un día después que la FED anunciara que mantendría la tasa de interés, y en un contexto particular, pues existe un caso en la Corte Suprema estadounidense que podría determinar si los presidentes pueden despedir a los jefes de agencias independientes como la FED.

> **"Si se diera la salida de Powell, se materializaría un fuerte remezón en el escenario político y en los mercados financieros"**

Más allá de este fallo, en los últimos meses la administración Trump ha impulsado la destitución de altos funcionarios en otras instituciones. Si se diera la salida de Powell, se materializaría un fuerte remezón en el escenario político y también en los mercados financieros. Aunque quizá una economía como la de EE. UU. podría soportar dicho golpe, otros países -incluido el Perú- no correrían la misma suerte. Que lo que sucede en Estados Unidos nos sirva para recordar una vez más que la autonomía del BCR ha jugado un papel clave en el desarrollo de nuestra economía. La independencia de los bancos centrales respecto a sus decisiones de política monetaria es fundamental para la estabilidad económica y como país, somos prueba de ello.

ANUNCIOS EMPRESARIALES

Auna transforma su sede Cantella en centro de Medicina Física y Rehabilitación
El nuevo centro ofrecerá atención integral a pacientes pediátricos, oncológicos, entre otros, y ofrecerá terapias de voz y lenguaje, así como terapia ocupacional.


AUNA

Natura abre inscripciones para el Natura Innovation Challenge 2025
En esta edición, se busca proporcionar herramientas que potencien las ventas de las consultoras. La inscripción estará abierta del 7 de abril al 11 de mayo.

Toyota retoma presentaciones en regiones sobre el mercado de vehículos electrificados
Tras realizar actividades con el sector empresarial, autoridades y la academia en Arequipa, la empresa llegó a Huancayo. Con esta iniciativa, la compañía reafirma su compromiso con soluciones accesibles y sostenibles, así como seguir difundiendo su estrategia de carbono neutralidad.


TOYOTA

Estudiantes de la UPC desarrollaron tecnología que detecta caries con IA
El proyecto emplea un sistema de reconocimiento que analiza fotografías intraorales tomadas con un celular para detectar caries en etapas tempranas.

Xertica.ai es premiado como Google Cloud Partner
La startup recibió el premio Google Cloud Social Impact Partner of the Year - Technology for Good por sus soluciones en salud, medio ambiente y respuesta a crisis en América Latina.



XERTICA.AI

Gloria es la primera marca peruana en el Kantar Reative Effectiveness Awards 2025
El galardón destaca las campañas publicitarias más creativas y efectivas, evaluadas por los consumidores entre miles de campañas a nivel global. La compañía logró el hito con la campaña "Lo estás haciendo bien", que se lanzó en julio de 2024.



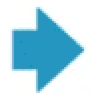
GLORIA

Ferias de tamizaje contra la anemia
Supermercados Metro, en alianza con la organización Peruanos por Peruanos, desarrolla ferias gratuitas de tamizaje para detectar esta enfermedad en gestantes y menores de 5 años.

Llosa Edificaciones capacita mujeres del sector
La compañía puso en marcha la iniciativa "Mujeres en Deconstrucción", un programa de capacitación gratuita que busca generar oportunidades laborales para mujeres en la construcción.

Cálidda colocó US$ 5 mlls. en créditos para financiar vehículos pesados que usan GNV
La empresa organizó el Foro Ruta GNV, primer evento especializado en el sector de transporte pesado que congregó a los principales actores del rubro.

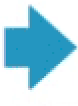
NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



BEATRICE AVOLIO
Directora general
Centrum PUCP
Se une como miembro del International Management Board of Trustees de la Asociación MBAs & BGA. Es egresada de la UP, tiene un máster en ESAN y un doctorado en Administración de Empresas de la PUCP.



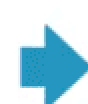
DUILIO URRUTIA
Gerente corporativo de Finanzas
Pacífico Salud
Es Ingeniero Industrial por la Pontificia Universidad Católica del Perú y posee un MBA otorgado conjuntamente por Pacífico Business School y Esade Business School. Tiene más de 15 años de experiencia.



PATRICIA BARRUTIA
Directora comercial
Hoteles Costa del Sol
Es licenciada en Turismo y Hotelería. A lo largo de su carrera, ha liderado áreas gerenciales, operativas y comerciales en hoteles de importantes cadenas como Sheraton Lima, Swissotel Lima, Hilton Lima Miraflores, etc.



ALEJANDRO MORALES
Socio
TyTL Abogados
Es Abogado y Máster en Derecho de las TIC, Redes Sociales y Propiedad Intelectual en Esade Business & Law School de Barcelona. Es miembro del Comité de Protección de Datos Personales – Capítulo Perú de la World Compliance Association.



JORGE BARDALES
Gerente comercial
Leasein
Egresado de la UPC. Cuenta con una maestría en Dirección de Marketing y Gestión Comercial en la Pacífico Business School. Su último cargo fue Retail & B2B Manager en Tracklink.


Director periodístico:
Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada

[Editora de Economía y Día1] María Rosa Villalobos **[Subeditor]** Israel Lozano **[Redactores]** Claudia Inga, Maritza Sáenz, Juan Saldarriaga, Christian Silva, Melissa Rodríguez, Fiorella Gil Mena **[Colaboradores]** Percy Marquina, Ben Schneider, Carlos Travezaño, Willard Manrique, Mauricio Olaya, José Carlos Lumbreras, Orlando Cerrutti, Carlos Milla, Ximena Vega Amat y León, Arnaldo Aguirre, David Ruiz, Renato Ricci, Eduardo Flores **[Edición Fotográfica]** Myriam Sánchez **[Infografías]** Raúl Rodríguez, Mariela Valdez, Antonio Tarazona **[Ilustraciones]** Giovanni Tazza, Víctor Aguilar. Preprensa digital, impresión y distribución Empresa Editora El Comercio S.A. Hecho el depósito legal N° 95-00052 **[Redacción y Publicidad] Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria**. Fonoavisos: 708-9999. Distribuido gratuitamente cada lunes con El Comercio.



DBS Beauty Store apunta a llegar al Perú en mayo y remecer el mercado

Competencia. La cadena chilena de belleza, con 50 tiendas en Chile, abrirá su primer local en Perú en Real Plaza Centro Cívico. Apunta a tener entre ocho y 10 tiendas en su primer año.

CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

La industria de la belleza en el Perú cambiará este 2025. Un nuevo jugador está a punto de aterrizar en el país para conquistar un mercado donde hoy reina Aruma, de Lindcorp. Se trata de DBS Beauty Store, la cadena chilena especialista en belleza, que tiene 50 tiendas en nuestro país vecino y que hoy avanza con miras a abrir su primera tienda en el Perú en mayo.

La compañía basada en Chile fue creada por Dominique Rosenberg, fundadora y vicepresidenta ejecutiva de la cadena, que abrió su primera tienda especializada hace 14 años en un 'mall' de Santiago. En ese tiempo, cuenta a Día1, no había una propuesta especializada donde los consumidores pudieran probar y observar varias categorías. "Ahí vimos una oportunidad, incluimos más marcas innovadoras, de nicho, reconocidas, y también varias marcas propias como Beauty Tools, accesorios de belleza; 'Glam factor', de estuches, y, desde hace nueve años, nuestra línea de productos DBS Collection, muy variada y más accesible", explica la ejecutiva.

Andrés Ferrer, gerente general de DBS Beauty Store, cuenta que como compañía tienen el objetivo de convertirse en el destino de la belleza, y buscarán hacer lo mismo en el Perú. "Hay espacio para más actores", sostiene. ¿Por qué Perú? Ferrer explica que la decisión responde a que nuestro país es un mercado cercano y consideran que actualmente no existe una solución como DBS Beauty Store.

"Notamos que la mujer peruana necesita una solución como la nuestra", apunta.

Si bien observa que la competencia (Aruma) ha crecido mucho, el ejecutivo indica que DBS tiene una apuesta distinta, donde los clientes podrán probar los productos con música, ambientación y con un enfoque más grande en la experiencia. "Buscamos llegar a consumidoras de 15 y 64 años, con una gran amplitud de surtido y precios", anota Rosenberg.

DBS DELINEA SU RUTA DE EXPANSIÓN

En el Perú, el primer local estará ubicado en Real Plaza Centro Cívico. La compañía ya está corriendo la recta final para concretar la apertura en mayo, antes del Día de la Madre. Pero DBS apunta a más. Ferrer adelanta que al poco tiempo de su primera inauguración, abrirán más locales. "En dos meses más, luego de abrir la primera tienda, tendremos entre cinco y seis tiendas operando. Y esperamos cerrar este año con ocho o 10 tiendas abiertas", revela a Día1.

Hasta el momento, cuentan ya con siete ubicaciones definidas. Entre ellas, Mall Aventura Bellavista, Plaza Norte y otros centros comerciales que prefieren aún no develar. Ferrer precisa que no solo abrirán en Lima, ya que también han cerrado espacios en Trujillo y Chiclayo. "El orden de apertura puede variar. Si bien no podemos comentar la inversión, elegimos locales de entre 150m2 y 250 m² bien ubicados dentro de los 'malls'", asegura.

Rosenberg, por su parte, cuenta que el ticket promedio de DBS es muy amplio, puede ir desde los US$5 a más de US$100 debido al mix de marcas que ofrecen, por lo que se encuentran adaptando el surtido para determinar el ticket local. "DBS apunta a ser un lugar transversal para todas las mujeres. En Chile contamos con 5 mil SKU (productos), queremos llegar a lo mismo en Perú, donde tendremos varias marcas propias", detalla.

Y si bien en el primer año apuntan a unas ocho o 10 tiendas, podrían ser 20 o 30 a futuro, ya que Ferrer explica que en nuestro país existe un gran potencial para que el negocio tenga un tamaño similar a la operación chilena.

En tanto, aunque hoy la competencia principal en el Perú es Aruma, hay gran expectativa por la llegada de Sephora al país, e incluso también a Chile, afirman los ejecutivos. "Estamos tranquilos, somos una muy buena propuesta, creemos que [su llegada] ayuda a desarrollar el mercado de belleza", agrega Ferrer.

DBS BEAUTY STORE



La cadena, que salta al Perú como primer destino internacional, tiene una propuesta que prioriza la experiencia.

Dato

'Retail' de belleza

Jugadores
Según Copecoh, el 'retail' de belleza creció 34,4% en el 2024. En total hay 380 tiendas especializadas. Aruma lidera con 118 locales, seguida de Dermotienda con 44, Belcorp con 43, Perfumerías Unidas con 35, Probela con 16 y Victoria Secret con 11 tiendas.

Tecsup proyecta ingresos de S/ 166 millones para este 2025

Expansión. La institución educativa acelera inversiones en infraestructura, tecnología y presencia internacional con miras a crecer 7% en ingresos.

Tecsup se prepara para un 2025 de expansión, ya que proyecta cerrar el año con ingresos por S/ 166 millones, lo que representa un crecimiento de 7% respecto al 2024. Para lograrlo, apuesta por nuevas carreras de pregrado, mayor presencia internacional y mejoras tecnológicas.

"El relicenciamiento del Minedu nos ha abierto la puerta para entrar con fuerza en el segmento joven", explica Juan Manuel García-Calderón, director general de Tecsup. La oferta de pregrado suma ahora 32 carreras, siete de ellas nuevas.

Este segmento representa el 55% de los ingresos estimados para este año y concentra a jóvenes egresados de colegios.

CRECIMIENTO POR SEGMENTOS

Su segundo público es el adulto que busca especializaciones. Este segmento creció 5% el 2024 y para este año esperan alcanzar 170.000 inscripciones, dado que un usuario puede inscribirse a uno o más cursos a la vez.

Por su parte, el segmento corporativo es el que más creció el 2024 con una cifra de 10%. Este segmento incluye capacitaciones técnicas, manuales de operación, servicios de seguridad y mantenimiento, entre otros.

INVERSIONES Y EXPANSIÓN

En 2024, Tecsup brindó servicios a empresas mineras en Chile y Sudáfrica. A fin de año abrirán un nuevo centro de entrenamiento en Antofagasta, orientado a adultos y empresas. En Perú observan con cautela el periodo electoral, pero confían mantener su expansión.

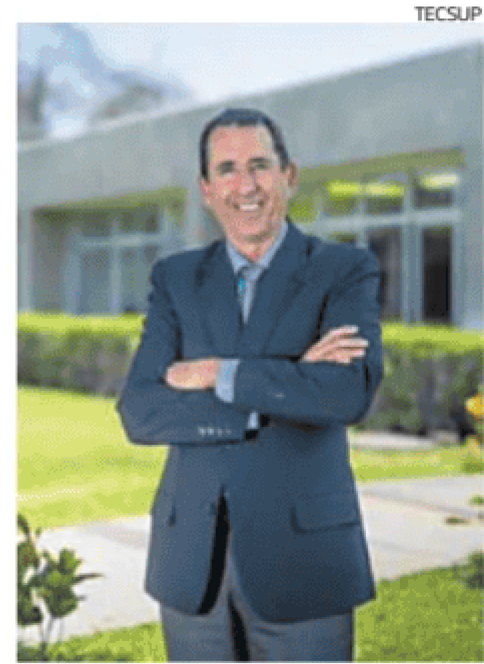
En total, Tecsup invertirá S/ 21 millones este año. El 20% se destinará a infraestructura y el resto, a mejorar la tecnología de enseñanza.

Siete nuevas carreras

Se iniciaron este 2025 en Pregrado

Semipresenciales
Tecsup abrió una nueva carrera en su sede de Trujillo. En Lima iniciaron dos y en Arequipa, dos más.
A nivel nacional
se implementó la carrera de Marketing digital analítico de forma semipresencial y a distancia comenzó: Ciberseguridad y Auditoría Informática.

TECSUP



Tecsup mantiene una calificación 'AA', según Apoyo Asociados y Moody's.



ENTREVISTA

Humberto Chávez

CEO de Claro Perú

Panorama. La empresa de telecomunicaciones espera mantener el nivel de ingresos registrados en el 2024. Además, apunta a iniciar los trabajos de fibra óptica en Iquitos este año.

"Los servicios en la nube han crecido más de 80% el último año"



CHRISTIAN SILVA G.

CÉSAR BUENO



El CEO de Claro Perú, Humberto Chávez, cuenta que ofrecen servicios a las pequeñas empresas a través de una alianza con el Ministerio de la Producción.

El CEO de Claro Perú, Humberto Chávez, conversó con Día 1 sobre los planes y proyecciones de la compañía, que este 2025 cumple 20 años de operaciones en nuestro país. Según el ejecutivo, hay un cambio de paradigma en el sector actualmente por la transformación digital.

¿Qué planes tienen para el tendido de fibra óptica este año?

Aún hay mucha densidad que cubrir en fibra óptica. En los 24 departamentos en los que estamos, tenemos mucho por hacer para continuar penetrando dentro de las mismas ciudades. Allí nos enfocaremos este año.

¿Cómo va el trabajo de la fibra óptica para Iquitos?

Zonas como Iquitos siempre fueron un gran reto. Transportar los datos hasta allá implica el uso de ondas microondas. Ya hubo inversiones fuertes en microondas de altas capacidades y la tecnología también ha evolucionado. La idea es meter más fibra óptica en esa zona del país. Se tiene que hacer a través del lecho de los ríos hasta llegar al Amazonas. Lo hicimos en otros países y lo tenemos dentro de nuestros planes.

¿Se implementará este año?

Probablemente arranquemos este año, pero no creo que terminemos este 2025.

Lideran el mercado de Internet móvil a nivel nacional y son segundos en el mercado de Internet fijo. Con el anuncio de la venta de Telefónica del Perú, ¿ven que hay espacio para captar una mayor cuota de mercado?

La cantidad de 'market share' es difícil de predecir, pero venimos invirtiendo durante 20 años. Este 2025 celebramos nuestro 20 aniversario. Del 2021 al 2024 representamos casi la mitad del total de la inversión de la industria. En el 2024, las inversiones disminuyeron un poco en general, pero se sigue invirtiendo fuerte. ¿Por qué? Estamos invirtiendo para los próximos 20 años. En esta industria no puedes dejar de invertir. Ahora hay un cambio de paradigma en la industria donde los operadores de telecomunicaciones no solo conectamos casas, personas y negocios, también damos servicios y estamos impulsando fuertemente los temas de transformación digital.

¿Qué opina sobre la presencia de nuevos jugadores en el mercado de fibra óptica residencial?

Lo que sucedió mucho en el mercado residencial, donde hay menos barreras de entrada, es que hubo tantos competidores que los precios se han ido muy abajo. Demasiado abajo diría yo, pero sobre todo de cara al usuario. Hay riesgo en la capacidad de sostener el negocio a mediano y largo plazo, porque los ingresos promedio por cliente son muy bajos y la inversión que se requiere es alta. Si no existen esos flujos, ocurre que hay empresas de telecomunicaciones que tienen que cerrar sus operaciones. Es un problema que no hay que descuidar.

¿Cómo se encuentra Claro a nivel de conexiones fijas?

Ya tenemos un millón de hogares conectados a nivel residencial con servicios de Internet. En servicios, -los hogares a veces tienen dos o tres: telefonía, Internet y televisión-, son como casi 2 millones.

¿Esperan superar este año las 13 millones de líneas móviles?

Ojalá que sí. Seguimos creciendo y empujando fuerte. Los clientes están reconociendo no solo la cobertura, sino la calidad, la atención y el precio competitivo.

¿Cómo les va con el servicio de Claro TV?

A pesar de que la industria de televisión paga viene en caída, nosotros estamos creciendo. Lo que hicimos fue integrar en una sola caja los servicios de televisión tradicional con los servicios de 'streaming'.

> **"Antes se subsidiaba mucho la venta de celulares, ahora es muy difícil"**

En el 2024 sus ingresos aumentaron 5,6% frente al 2023. ¿Para este año esperan mantener ese nivel de crecimiento de ingresos?

Estamos apostando a que sea igual [que en el 2024], pero los ingresos promedio por cliente vienen cayendo muy fuerte por efecto de la competencia. Vemos dificultades, pero esperamos lograrlo.

¿Cómo ven la demanda de celulares y de dispositivos de gama alta?

La venta de dispositivos, del aparato sin el servicio, ha disminuido en términos generales. Antes se subsidiaba mucho, ahora ya no se puede, es muy difícil. Se tiene que vender el equipo con algo de margen, porque se tiene que mantener la rentabilidad en ambos negocios. La venta cae. Ahora tienes que cobrar un precio más alto y además los dispositivos por sí mismos están creciendo en precio.

¿La situación arancelaria en Estados Unidos puede afectar este precio?

Creo que le va a afectar a todo el mundo en general. Los costos se van a elevar y al final el que termina pagando es el usuario.

En agosto del 2024 comentó a Dia1 que el segmento ciberseguridad crecía el doble de lo que crecía el mercado. ¿Cómo terminaron el año y cómo les va en el primer trimestre en esta línea de negocio?

Los 'data centers' y los centros de ciberseguridad instalados ya están dando frutos. Los servicios en la nube crecieron más de 80% en el último año y los de ciberseguridad, más de 70%. Tenemos un doble rol en el mundo, en la transformación digital. Tenemos que transformar nuestra propia operación, pero además somos proveedores para la transformación de otras empresas.

¿Las inversiones para este año también son de US$360 millones, como el año pasado?

Rebasan los US$300 millones este año. Eso también puede ser variable en función de las oportunidades.

Inversión en ‘startups’

¿Puede Latinoamérica enfrentar el contexto global?

Resultados. Inversión en este ecosistema alcanzó los US$4.500 millones al 2024 en la región. En el Perú, en los últimos 4 años, la cifra asciende a US$300 millones.



ISRAEL LOZANO GIRON

Por su constante innovación y el fortalecimiento de su ecosistema tecnológico, Latinoamérica se ha convertido hoy en un destino que los inversionistas en capital de riesgo miran con más atención que antes. Brasil y México son los principales ‘hubs’ de la región: ambos países concentran cerca del 70% de la inversión de ‘venture capital’ que recibe la región.

Fue el crecimiento acelerado de estas plazas lo que también generó que Latinoamérica, en el 2021, registrara un pico de flujos de inversión hacia ‘startups’ de hasta US$16.000 millones. Desde dicho hito histórico, la región ha comenzado una estabilización.

Para el 2022, según el último reporte de la Asociación Latinoamericana de Capital de Riesgo y Capital Privado (Lavca, por sus siglas en inglés), Latinoamérica registró operaciones por US$8.000 millones; mientras que en el 2023 el nivel de inversiones fue de US$4.200 millones. El 2024 trajo consigo una buena noticia: dicho flujo mejoró levemente y llegó a los US$4.500 millones.

Sin embargo, el mediano y largo plazo aún no están del todo claros. Factores como la guerra arancelaria y la volatilidad en los mercados globales dificultan prever el impacto futuro en el ecosistema latinoamericano. A pesar de estos retos, los actores consultados para este informe confían en que la región continuará destacándose por su talento, el manejo de la liquidez y, principalmente, por continuar aprovechando oportunidades en el mercado.

“EL REY DE LA MONTAÑA”

Hace una semana, la ciudad de Porto Alegre en Brasil fue sede del cuarto ‘South Summit’, encuentro que reúne a todos los actores del ecosistema de ‘startup’. Emprendedores e inversionistas se dieron cita en la ciudad para discutir cuál es el escenario futuro.

Si bien la agenda se centró en los desafíos de los actores en aristas como la sostenibilidad y la digitalización, el contexto global no fue ajeno. Y es que, durante los tres días del evento, el mundo seguía atentamente los anuncios de nuevos aranceles por parte de Estados Unidos, así como la retaliación económica por parte de China y la Unión Europea.

Este Suplemento participó de una rueda de prensa en Brasil con líderes de ‘venture capital’ que asistieron al encuentro, quienes manifestaron que el impacto de estas medidas no detendría el interés por continuar invirtiendo.

“Si pensamos en el capital de riesgo, se trata de hacer apuestas sobre el futuro. Y creo que podemos hacer apuestas no correlacionadas. Podríamos decidir una apuesta donde la geopolítica mejora masivamente. Y luego podemos asumir un futuro que va a ser complejo a nivel regional, con aranceles en medio de una guerra comercial. Es lo habitual, tenemos que asumir que ambos escenarios pueden pasar. Nosotros, a partir de esos escenarios, buscamos perfiles de empresarios que puedan sumar”, dijo Nicolas Sauvage, presidente de TDK Ventures, el ‘corporate venture capital’ de TDK Corporation, firma tecnológica japonesa.

Por el contrario, reivindicaron su interés por seguir invirtiendo en la región. “La oportunidad de mercado está, pero lo importante que vemos es el talento. Nosotros invertimos en una empresa de la región en el 2014, luego el ‘founder’ la vendió y creó otra. Nosotros invertimos en esa segunda empresa. Así que estamos empezando a ver ese tipo de talento. Algo que Silicon Valley ha estado haciendo durante 50 años”, precisa a este Suplemento Arjuna Acosta, cofundador y Managing Partner de Flourish Ventures, una firma global de capital de riesgo en mercados emergentes.

61%

del flujo de inversión en Latinoamérica al 2024 se destinó a las ‘fintechs’

Según la Asociación Latinoamericana de Capital de Riesgo y Capital Privado, las categorías de ‘IT & Cloud Computing’ y de e-commerce completan las tres primeras posiciones.

US$50 mlls.

es el monto en operaciones que se proyecta en Perú al cierre del 2024

Según datos de la Asociación Peruana de Capital Semilla y Emprendedor, con ello se habría levemente superado al resultado del año previo.

Es por ello que ambos coincidieron en que hoy, más allá del contexto global, lo que está guiando a los inversionistas hacia la región es el perfil de las ideas y la oportunidad de crecimiento. Algo que Sauvage definió como “el rey de la montaña”.

“Nosotros tenemos esta metodología del ‘rey de la montaña’. ¿Dónde creemos que una ‘startup’ se convertirá en líder del mercado dentro de cinco o siete años? Si pienso hoy en América del Sur y los objetivos de descarbonización, hay una gran cantidad de industria minera. Es importante para estos empresarios poder obtener la tecnología adecuada. Y si se piensa en la geopolítica de hoy, tenemos que mirar a los empresarios que están construyendo la tecnología que permite la sustitución de materiales. Creo que ese es el futuro”, dice.

A su turno, Juan José Güemes, presidente del Centro de Emprendimiento e Innovación del IE Business School - escuela coorganizadora del South Summit-, considera que aún es complejo el escenario como para hacer un estimado sobre los impactos. “No obstante, si revisamos todas las dificultades que ha atravesado Latinoamérica a lo largo de los últimos 15 años, hemos visto un fortalecimiento del ecosistema de ‘startup’. Además, yo creo que -si es que no aumenta- se mantendrá la preferencia por estas inversiones. Sobre todo porque son los únicos activos que capturan el valor de toda la disrupción tecnológica que guiará al mundo en los próximos años. Prueba de ello es que hoy las grandes corporaciones invierten en ‘startups’ que desafían sus propios negocios”, remarca.

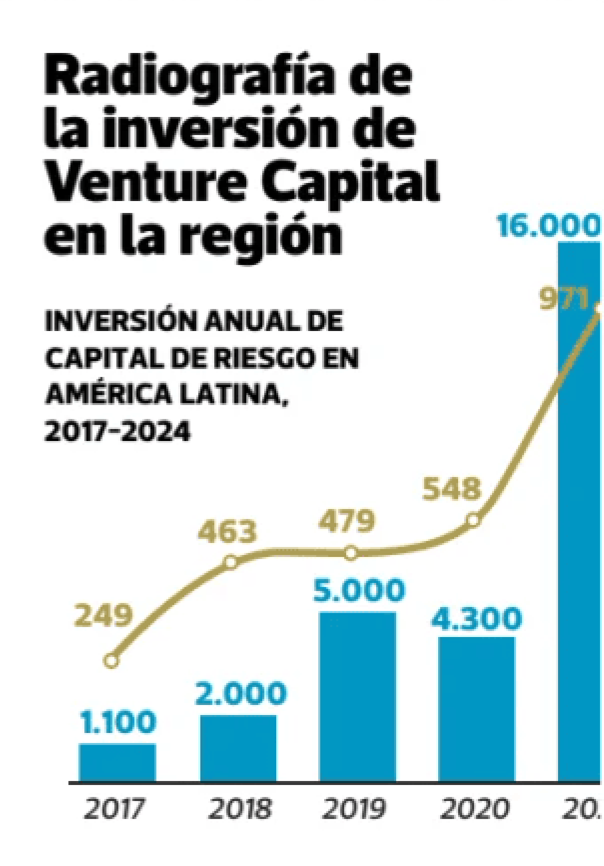
EL ESCENARIO PERUANO

El flujo de capital hacia nuestro ecosistema ‘startup’, al cierre del 2023, registró operaciones por US$50 millones, según datos de la Asociación Peruana de Capital Semilla y Emprendedor (Pecap).

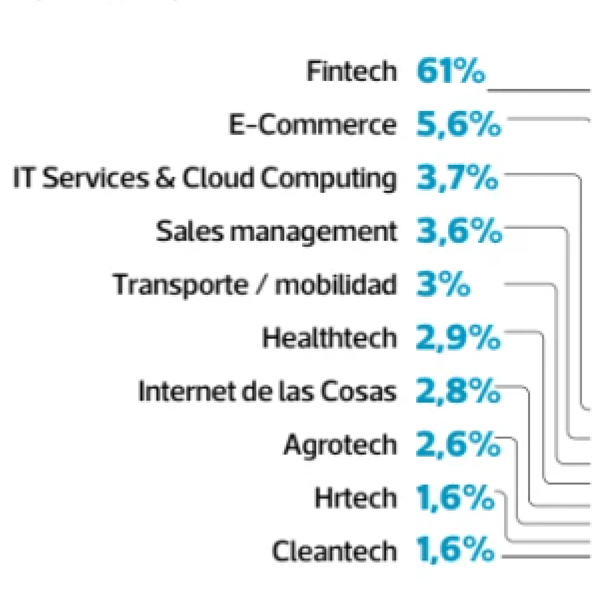
Paloma Aparicio, directora ejecutiva de Pecap, remarca que pese a la falta de liquidez en el sistema debido a la retracción de inversionistas institucionales, el Perú se mantuvo estable en el 2024. “De hecho, hemos superado un poco más de US$50 millones registrados en el 2023. Con ello, en los últimos cuatro años, en el Perú se han invertido más de US$300 millones en ‘venture capital’”, afirma.

La ejecutiva indica que el número de transacciones vistas en el Perú durante el 2024 refleja una caída frente al año previo -cuando fueron 42 operaciones-. No obstante, esto no es ajeno a lo visto en la región y, en su opinión, es muestra de una madurez del mercado. “Es un giro

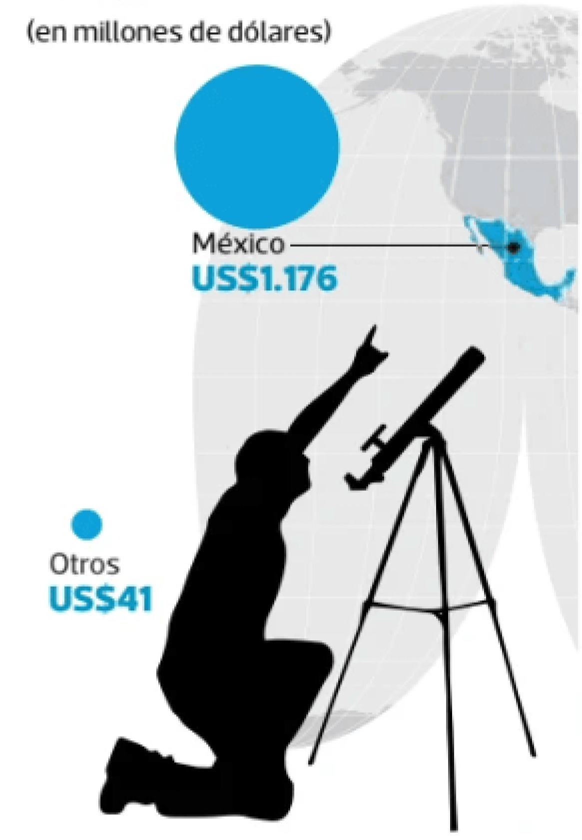
Radiografía de la inversión de Venture Capital en la región



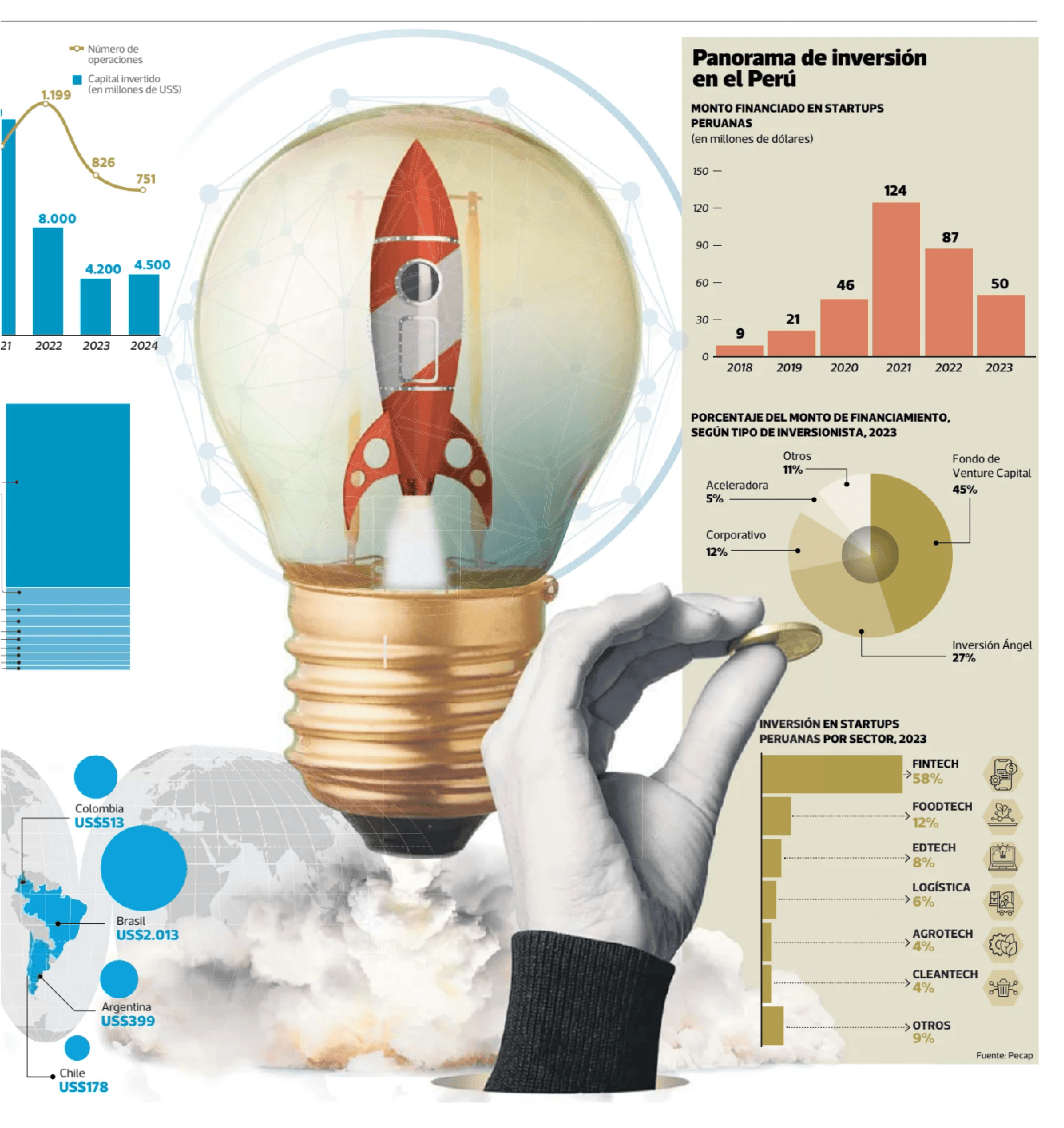
PRINCIPALES SECTORES EN CAPITAL DE RIESGO EN AMÉRICA LATINA 2024
(% del total)



INVERSIÓN DE CAPITAL DE RIESGO EN AMÉRICA LATINA POR PAÍS
(en millones de dólares)



Fuente: LAVCA – a diciembre del 2024



hacia menos transacciones, pero con 'tickets' más altos que sugiere un enfoque más estratégico y selectivo. Esto significa mayores retos para emprendimientos en etapa temprana y abre oportunidades para desarrollar mayor acompañamiento técnico", agrega.

¿Cómo será el 2025 en Perú? Para Adolfo Vinatea, CEO de Krealo -el 'corporate venture capital' de Credicorp-, en el largo plazo será importante a nivel regional que mejore el escenario de 'fundraising'. "El 2024 ha sido difícil para el Perú. Por eso es que no ha habido anuncios de nuevos fondos relevantes de 'venture capital' en el mercado peruano. Vale decir que eso es parte de un contexto latinoamericano en el que no hay 'exits'", refiere.

Los 'exits' – ya sea por adquisición o venta– así como los IPO (cuando la empresa decide hacer públicas sus acciones en el mercado de valores) han sido muy escasos en la región en los últimos años. Estos son esenciales para el ciclo de vida de los 'venture capital', principalmente para la reinversión. "Y si el contexto ha sido complicado en la región, en el Perú esa rueda no ha estado avanzando bien", refiere.

Otro punto que detalla Vinatea es que debe mejorar el número de corporativos que decidan hacer 'venture capital' o trabajen con 'startups'. "Los corporativos pueden ser inversionistas en fondos o directamente en 'startups', pero también pueden contratar directamente . Eso es importante y en Perú estamos bien rezagados", asevera.

Credicorp, cada año, invierte desde 150 puntos básicos de su ROE (retorno sobre capital) en innovación disruptiva (Centro de Innovación, 'startups' ya establecidas y fondeo de 'corporate venture capital'). Asimismo, Vinatea refiere también que hoy el 100% de todas sus inversiones han conectado con el Grupo y han generado eficiencias.

"Las necesidades de innovación de las corporaciones son las mismas de antes o más. Creo que para el ecosistema 'startup', el contexto global impacta, pero no de una manera importante. El 2025 todavía puede ser un buen año para las 'startups' tecnológicas en el Perú", comenta.

Vale decir que una ventaja diferencial en este escenario aún incierto será el haberse dotado de financiamiento. Luis Narro, Venture Partner de Alaya Capital, refiere que existen emprendimientos que levantaron capital oportunamente y hoy cuentan con liquidez.

"Para las compañías, es un momento de tener la mentalidad de cautela, de programarse a no levantar capital en al menos un año. Tener suficiente caja para transitar este periodo de incertidumbre (es fundamental). Sí es un cambio en la mentalidad de las empresas que levantaron capital en el 2022 y que han sido cuidadosas de la caja. Muchas de ellas ya llegaron al punto de equilibrio o tienen su Ebitda en positivo. Eso debería mantenerse", indica.


OPINIÓN
IVO SAONA
Director general en Aporta, plataforma de impacto social de Breca

VACUNAR ES CUIDAR: CADA DOSIS CUENTA

Vacunar no es solo un acto de cuidado individual, es un acto de responsabilidad colectiva. Es proteger no solo a nuestros hijos, sino también a los más vulnerables.

El año pasado, mi esposa y yo olvidamos vacunar a nuestros hijos contra la influenza. Nuestra hija menor terminó hospitalizada por neumonía. Aunque hoy está bien, esa experiencia nos dejó una lección: no podemos confiarnos ni postergar algo tan importante. Una sola dosis pudo prevenir una hospitalización.

Meses después, viajé a Loreto con el equipo de Unicef Perú y un grupo de líderes empresariales comprometidos con la primera infancia. Durante nuestro viaje visitamos la Institución Prestadora de Servicios de Salud (IPRESS) I-4 en Nauta, donde aprendimos sobre el esfuerzo que implica conservar las vacunas en buen estado, y acompañamos a una brigada de vacunación nocturna. Ellos nos contaron que, al salir por las noches, logran vacunar a más niños y niñas porque sus padres trabajan durante el día y no están en casa en horario regular.

Ambas experiencias fueron un recordatorio de que detrás de cada vacuna hay una cadena de esfuerzo, planificación y compromiso. Y que, si bien el Estado tiene que garantizar su acceso, nosotros, como padres y madres, tenemos la responsabilidad de asegurarnos de que nuestras hijas e hijos estén protegidos.

Con la llegada del frío y el regreso a clases, los contagios de enfermedades, principalmente las respiratorias, aumentan. Es en este contexto que debemos recordar la importancia de cumplir con el calendario de vacunación infantil.

Según el informe preliminar de la Encuesta Demográfica y de Salud Familiar (Endes) 2024, el 65% de los niños menores de 36 meses recibió su esquema completo de vacunación, un aumento de 2,9 puntos porcentuales respecto al año anterior. Aunque hay avances, uno de cada tres niños aún no está protegido frente a enfermedades prevenibles como el sarampión, la polio o la influenza.

Vacunar no es solo un acto de cuidado individual, es un acto de responsabilidad colectiva. Es proteger no solo a nuestros hijos e hijas, sino también a los más vulnerables: bebés, adultos mayores y personas con enfermedades crónicas. Como sociedad, debemos comprometernos a informar, facilitar el acceso y garantizar que todos tengan la oportunidad de estar protegidos. Solo así construiremos un país con más salud y oportunidades de bienestar para nuestras niñas y niños.

Energía: Dos amenazas para la seguridad energética y el costo de las tarifas eléctricas

Electricidad. Iniciativa del Congreso y nueva regulación de Osinergmin tendrían impacto sobre los precios de la energía en el largo plazo.

JUAN SALDARRIAGA V.

El sector eléctrico vuelve a generar preocupación por las implicancias negativas de dos medidas emanadas del seno del Congreso de la República y de Osinergmin, respectivamente.

Nos referimos al proyecto de ley del congresista Ilich López (Acción Popular) que busca duplicar, del 5% al 10%, la participación de los trabajadores en las utilidades que reparten las empresas eléctricas. Y, también, a la reciente actualización del denominado Factor de Referencia a la Contratación (FRC) del transporte de gas natural, parámetro que funge como "señal regulatoria para que las plantas térmicas contraten el gas", explica Arturo Vásquez, investigador de Gerens.

Se trata de dos temas aparentemente inconexos, pero que tienen algo en común: su potencial para "generar sobrecostos para la economía y los precios de la energía en el largo plazo", apunta el economista. ¿De qué se trata?

REPARTO DE UTILIDADES

Sobre el incremento de las utilidades para los trabajadores del sector eléctrico se ha escrito mucho esta semana. En un artículo publicado recientemente, el economista Carlos Paredes ha catalogado el proyecto de ley como un "precedente nefasto" por cuanto incrementará arbitrariamente los costos laborales de las empresas eléctricas.

Esto, para beneficiar a menos de 7 mil trabajadores eléctricos –muchos de los cuales ya reciben utilidades hasta el tope de 18 sueldos– en "desmedro de los más de 30 millones de usuarios del servicio eléctrico", según Paredes.

Según cálculos de Gerens, la norma incrementará los costos de generación y trasmisión eléctrica y, consecuentemente, la tarifa para los usuarios finales en el orden de 4% en el mediano plazo.

Es más, Vásquez estima que el incremento en las tarifas será mayor si el proyecto de ley se extiende a los contratistas eléctricos que "ejecutan las obras de distribución eléctrica y que también son parte de la industria".

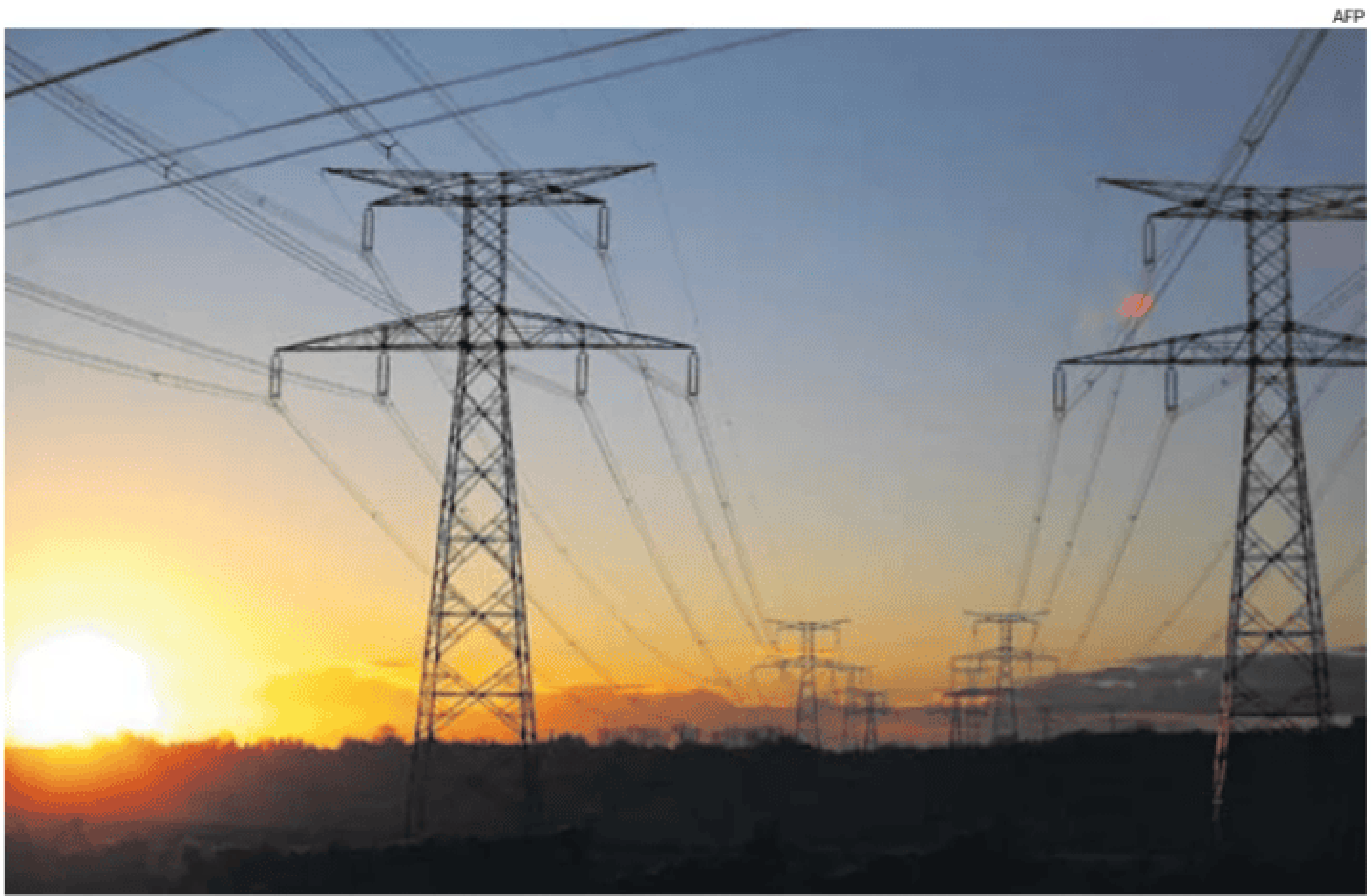
Además, destaca el impacto negativo sobre la calidad del servicio y la expansión de las redes de distribución eléctrica en las regiones, a cargo de las distribuidoras estatales. Así, Fonafe ha calculado que el proyecto del Legislativo recortará hasta en S/130 millones el presupuesto (reinversión de utilidades) asignado al mantenimiento y desarrollo de redes en las zonas urbanas y rurales.

Por todo ello, el proyecto de Ilich López cuenta con opinión negativa del Fonafe y el Ministerio de Trabajo. En opinión de Paredes, el documento debería ser revisado para ser archivado en segunda votación.

EL FACTOR DE REFERENCIA A LA CONTRATACIÓN

La segunda amenaza para la industria energética tiene que ver con la inadecuada fijación del Factor de Referencia a la Contratación (FRC) de transporte de gas natural.

AFP


El sector eléctrico en vaivenes por iniciativas legislativas y regulatorias. La SPH urge priorizar criterios técnicos.

Más datos

Impacto del FRC

Gas para Ica
Arturo Vásquez alerta que la concesión de gas natural de Contugas (Ica) tendría problemas por nuevo FRC.

Central Independencia
La planta térmica Independencia, a la cual atiende Contugas, solo estaría obligada a contratar 4,9% de gas.

Se trata, explica Vásquez, del parámetro que señala cuánto gas natural, como mínimo, debe contratar una central térmica para garantizar la seguridad del suministro eléctrico cuando más se le necesita.

Precisamente, el Osinergmin publicó el pasado 15 de marzo una nueva tabla de valores para las centrales térmicas, que "refleja un sesgo regulatorio en contra del gas natural", anota Vásquez.

Y es que los nuevos FRC fijados por el regulador para el periodo 2025-2029 serían insuficientes: 0,63 (63%) para tecnologías de ciclo combinado, 0,12 (1,2%) para tecnologías de ciclo simple y 0,049 (4,9%) para tecnologías de ciclo reciprocante.

"Esto significa que, si una planta de ciclo simple tiene 100 MW para despachar, el Osinergmin solo les obliga a contratar 1 MW de capacidad respaldada por gas natural", explica Vásquez.

De esta manera, advierte, será imposible que se desarrollen los grandes gasoductos hacia el sur, como el SitGas y el proyecto Extensión Sur (de TGP), porque ambos tienen como principal demandante las centrales de ciclo simple de Ilo y Mollendo. "Pero con 1,2% de FRC no se paga ningún gasoducto", remarca.

Para la Sociedad Peruana de Hidrocarburos, la reciente actualización del FRC expone al país a riesgos de apagones y una excesiva dependencia de las fuentes de energía renovables. Ante esto, Gerens recomienda subir el FRC a 0,9 (90%) para todas las tecnologías de centrales térmicas a fin de que cuenten con gas disponible para atender futuras contingencias, como el Fenómeno del Niño y los cada vez más crudos estiajes (sequías). **Día1** se intentó comunicar con Osinermgin, pero no obtuvo respuesta.



ENTREVISTA

Diego Chaparro y Mario Pagani

Gerente general Región Andina y vicepresidente del Grupo Arcor

Consumo. La compañía de origen argentino refuerza su apuesta en el Perú, uno de sus cinco principales mercados. Para los próximos 5 años, alista innovaciones en golosinas con sus marcas y con Sayon.

"La planta de Chancay se transforma en una fábrica exportadora para el Grupo"



CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

La multinacional, dueña de Bon o Bon y Sapito, y que hace poco compró Sayon, refuerza su planta en Chancay, donde llegó hace 30 años. En exclusiva, Dia1 conversó con Diego Chaparro (DC), su gerente general para la Región Andina, y con Mario Pagani (MP), vicepresidente del Grupo Arcor y miembro de la familia fundadora de la corporación.

¿En qué consiste la nueva inversión en su planta de Chancay?
DC: La apuesta de Arcor con Perú y con Chancay es desde hace 30 años. La planta primero se orientó a caramelos, luego a masticables. Ha sido una evolución en la que hemos ido aumentando la inversión en líneas de producción y esta última inversión lo confirma. El megapuerto es una muy buena noticia y refleja la proyección de esa zona.

¿A qué línea de producción o a qué productos va a reforzar la nueva planta?
DC: Todos los años hacemos inversiones industriales. Tenemos un plan a 5 años y esta inversión que inauguramos ha sido por la marca Sayon en golosinas y chocolates, de la mano de Alicorp. Vamos a manejar la marca junto a ellos y la inversión incluyó la compra (de Sayon).

¿En cuánto aumentará su capacidad productiva para caramelos?
DC: En un 20%, pero no vamos a usar toda la capacidad aún.

¿Pensando en el plan a 5 años?
DC: Sí, el plan también abarca otras líneas de productos en los segmentos en los que participamos y en los que estamos viendo de participar.
MP: La planta de Chancay, al tener el puerto cerca, se transforma también en una fábrica exportadora para los más de 100 países (que atendemos), una fábrica exportadora a nivel de Grupo.

¿Hay algunos mercados a los que llegarían desde Chancay?
DC: Hoy los más importantes son Ecuador, Bolivia y Chile. También a Centroamérica y a Paraguay. Siempre vemos oportunidades, incluso a nuevos mercados en Asia desde Chancay. Tenemos oficina en China.

Del 100% de la producción de la planta, ¿cuánto se exportará?
DC: Se espera que en los próximos cinco años, el 40% de la producción se exporte.

¿Cuánto se ha invertido?, ¿qué se va reforzar?
DC: US$5 millones, entre la compra y varias inversiones atadas. Tenemos una inversión continua para fortalecer golosinas y chocolates.

¿Preparan nuevas líneas de producción en los próximos cinco años en Chancay?
DC: Tenemos otra línea de producción de masticables que estamos por colocar más adelante.
MP: Y una línea de chocolate para reforzar Bon o Bon, sobre todo.

¿Cuánto sumará la compra de Sayon a las cifras de Arcor este año?
DC: Sayon aportará un 15% en ventas.

JESÚS SAUCEDO



Para Chaparro y Pagani sus marcas emblema son Bon o Bon, Golpe, Nikolo, Sapito y, ahora, Sayon, su primera marca 100% peruana.

> **"La marca Sayon aportará 15% de las ventas totales de Arcor este 2025".**

En 'share', como Arcor tenemos 12% entre chocolates y caramelos.

¿Habrá nuevas categorías?
DC: Lanzamos una galleta Bon o Bon con chocolate y una galleta rellena adaptada a los peruanos.

¿Las marcas más fuertes viajan entre una y otra categoría?
MP: Hoy el mundo del chocolate se va trasladando también a líneas de galletas, lo aplicamos en diferentes países y también ahora en Perú. Y, de otro lado, como Grupo estamos invirtiendo US$15 millones en ampliar nuestra planta de 'packaging' en Lurín, que estará lista en agosto. Tenemos la división de Arcor alimentos, la de 'packaging' y la de agroindustria. Además, en Argentina tenemos un negocio lácteo.

¿Cuál es hoy su objetivo? ¿Dónde se ven en 5 años y cuánto aporta el Perú en la operación?
MP: El objetivo es crecer en Latinoamérica, donde está el 90% de la facturación. Hemos inaugurado una planta hace unos 3 años en Angola, vamos a ir entrando al mercado africano con golosinas.
DC: Perú está entre los cinco principales países de la región, donde tenemos planta. Tiene un peso relevante y este podría aumentar.

DHL Supply Chain invierte US$3,7 mlls. en su planta de Huachipa

Planes. La compañía realizará también una inversión de S/884 millones para la logística internacional del sector salud.

DHL Supply Chain, la división de DHL dedicada a la logística bajo contratos, realizará una inversión de US$3,7 millones para expandir su almacén ubicado en Huachipa.

De acuerdo con Marcos Cerqueira, gerente general de DHL Supply Chain para Perú, Argentina y Chile, se prevé que esta ampliación estará lista entre junio y julio de este año y permitirá tener áreas para los sectores automotriz, salud y químicos.

Además, con la culminación de la expansión del espacio, que llegará a tener 7.512 metros cuadrados. DHL Supply Chain espera sumar cinco nuevos clientes a los más de 20 con los que cuenta actualmente.

"Por lo menos tenemos la oportunidad de sumar cinco clientes en este almacén. Además de la solución de almacenaje, también tendremos soluciones para la distribución", apunta.

ESTRATEGIA GLOBAL

Justamente, esta ampliación es una parte de la estrategia que realiza DHL para el sector salud, donde invertirá 2.000 millones de euros (S/8.840 millones, aproximadamente) a través de otra línea de negocio, DHL Health Logistic.

En ese sentido, para Argentina, Chile y Perú, se están destinando 200 millones de euros (S/884 millones). Anteriormente, la región había recibido 500 millones de euros (S/2.210 millones, aproximadamente), agrega.

Por otro lado, Cerqueira señala que DHL Supply Chain creció 4,3% en ingresos a nivel global en el 2024 y registró un Ebitda de 1.000 millones de euros (S/4.420 millones, aproximadamente).

DHL SUPPLY CHAIN



Ampliación de la sede permitirá tener cinco nuevos clientes.



CAJAMARCA, EL GIGANTE DORMIDO DEL NORTE

El desarrollo del portafolio de proyectos de cobre en Cajamarca permitiría una inversión no menor a US$ 25.000 millones.

Cajamarca es de las principales regiones norandinas que no cuenta con territorio costero, pero que destaca por su potencial económico en agricultura, ganadería, turismo histórico - paisajístico y minería. Dicho potencial podría desarrollarse de manera acelerada si se logra establecer la sinergia adecuada entre esas actividades. El sector minero cuprífero, por los niveles de inversión requeridos, acompañado del desarrollo de infraestructura vial, energética, logística y de comunicaciones, debe ser el pilar de una planificación pública-privada que impulse a todas las otras actividades económicas.

El desarrollo del portafolio de proyectos de cobre en Cajamarca permitiría una inversión no menor a US$25.000 millones, y generar el 'cluster minero del norte', con una producción anual en torno al millón de toneladas finas de cobre.

Analizando este portafolio de cobre, su priorización y secuencia de desarrollo es clave para minimizar riesgos y lograr economías de escala que los haga viables.

En Cajamarca, la operación de mayor dimensión es Yanacocha. A pesar de que su titular (Newmont) ha anunciado su cierre, consensuar acerca de una secuencia de inversiones evitaría dicho escenario: 1) Quillish, donde se cuenta con toda la infraestructura minero-metalúrgica; 2) Conga, que requerirá una planta de flotación, una presa de relaves y un sistema de concentraducto para llegar al puerto de Eten o Bayovar; y que aceleraría la inversión en Galeno y Michiquillay; 3) Yanacocha Sulfuros, que requiere la tecnología de autoclave, con mayores desafíos operativos y financieros. Todo ello haría más viable los megaproyectos de La Granja (Cajamarca) y Cañariaco (Lambayeque).

En paralelo, se debería analizar la sinergia entre los recursos minerales de Coimolache Sulfuros y Antakori, junto con la infraestructura existente en Cerro Corona.

Es fundamental generar espacios de diálogo político que conecten a las comunidades locales, los gobiernos subnacionales, el gobierno central, las empresas mineras y otros sectores económicos, de manera que se construya una visión compartida y una hoja de ruta con objetivos claros y tangibles.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

Oportunidades de mejora en el sector inmobiliario

Posventa. Estudio muestra que el 63% de los encuestados no recomendaría a la inmobiliaria que le vendió un inmueble.

HEINER APARICIO/ARCHIVO



Las entregas fuera de plazo representan la mayor insatisfacción de los clientes.

FIORELLA GIL MENA

Comprar una vivienda, para muchos, es un sueño hecho realidad. Pero este anhelo puede no ser siempre como lo esperamos. Según la encuesta "Satisfacción de Clientes Inmobiliarios", realizada en el 2024 en 3 distritos de Lima-Miraflores, San Isidro y Lince- por Best Place to Live, el 63% de compradores no recomendaría a la inmobiliaria que le vendió un inmueble, ¿cuál es la razón?

Cinthia Pasache, gerente comercial de Best Place to Live, explica a Día 1 que esta cifra incide en tres puntos: gestión comercial, entrega y posventa, mostrando que las inmobiliarias se enfocan en el producto y no tanto en el proceso.

"Muchas veces los clientes se sienten perdidos en la experiencia de compra, no tienen información, no tienen una guía", recalca Pasache.

Miguel Deustua, director gerente de Tribeca Inmobiliaria, explica que el resultado del estudio muestra que el cliente busca algo más que solamente el producto. Busca la experiencia completa.

LOS PROBLEMAS MÁS RECURRENTES

Uno de los problemas más comunes son los defectos visibles en los acabados de un inmueble como enchapes mal colocados, mayólicas despegadas y acabados que no coinciden con lo prometido.

Bryan Meza, gerente general adjunto de Inmobiliaria Binda, asegura que en el camino de la construcción se presentan situaciones en las que muchas inmobiliarias deciden "no complicarse mucho". Por ello, comienzan a cambiar el producto pensando que el cliente no lo va a notar.

Otra insatisfacción son las demoras en la entrega de un inmueble. Tanto Meza como Deustua coinciden en que es el punto de mayor molestia de los clientes.

Ante esto, Pasache recomienda mantener una comunicación constante con el cliente. "Se sabe que hay cambios que incluso no son directamente de la inmobiliaria. Pero un cliente informado es más receptivo a la información", anota.

Más datos

Satisfacción de clientes

Posventa
El 69% de los encuestados manifestó haber realizado observaciones leves, medianas y muy graves durante la entrega de su inmueble.

Plazos
El 39,1% indicó que no le entregaron su vivienda en el plazo prometido, pero sí en un plazo razonable. El 12,4% recibió su inmueble fuera del plazo establecido al momento de la compra.

MARIO ZAPATA



Estas especialidades pueden brindar oportunidades a jóvenes abogados.

Estudio PPU anuncia dos nuevas áreas de trabajo

Avance. Con ello, la firma busca consolidar su crecimiento a doble dígito e incluso, aterrizar en Colombia.

El estudio Philippi Pietrocarrizosa Ferrero DU & Uría llega a su primera década con un crecimiento del 17% en los últimos cuatro años y con el objetivo de mantener ese ritmo en el 2025-2026.

Para cumplir con esa meta, Rafael Boisset, socio director del estudio, detalla que se implementarán dos áreas nuevas: la de gestión de tierras y del agua.

En el caso de la gestión de tierras, la metodología integra asesoría legal con un equipo técnico multidisciplinario que tiene como objetivo evitar retrasos en procesos y reducir costos. Por el lado del agua, Boisset añadió que se ha incorporado al estudio un equipo de especialistas enfocado en el derecho y uso de este recurso.

Agregó que estas nuevas especialidades requieren de un perfil distinto, pues se necesitan profesionales con experiencia en campo y con capacidad de generar empatía.

"El área de gestión de tierras la acabamos de llevar a Chile, donde la industria minera es igual de importante y ha sido sumamente exitosa. La idea es llevarla a Colombia y lograr una práctica regional", explica.

DESAFÍOS DE UNA DÉCADA

Para Boisset, los principales desafíos se reflejan en los vaivenes políticos y el impacto que esto tiene sobre la economía peruana. Se suman el incremento de la informalidad, el deterioro de la capacidad profesional y la burocracia.

"Tenemos una visión fuerte de representar clientes que vienen a invertir en el Perú y hacer negocio. Sabemos que desarrollar un negocio en este país es cada vez más difícil. En los siguientes años, el gran reto es acomodarnos a ello, acomodarnos a la tecnología y a la IA", apunta.

PING PONG CON... César Madrid

CEO de Madrid Inmobiliaria

"[Mi mayor orgullo es] no haber recibido 'coimas' ni involucrarme en corrupción"

El ejecutivo inicia su día meditando, practica natación y le gusta el baile. Se define como trabajador, comprometido y perseverante.

EDUARDO CAVERO



1
¿A qué hora te levantas y qué es lo primero que haces?
6:30 a.m. y medito alrededor de 10 a 15 minutos.



2
De los libros que has leído, ¿cuál recomendarías?
Autobiografía de un Yonqui de Paramahansa Yogananda.

3
¿Qué objeto no puede faltar en tu vida?
Gotas para lubricación ocular.

4
¿Cine o teatro?
Cine.

5
¿Qué aplicativos no pueden faltar en tu celular?
Mindvalley, Gaia, 4books.

6
¿Netflix, Amazon, HBO, Apple, Disney?
Netflix y Disney.

7
¿El auto de tus sueños?
Lamborghini Orus y Audi R8.

8
¿Destino favorito en vacaciones?
El Caribe.

9
¿Qué deporte practicas?
Natación.

10
¿Cocktail o trago favorito?
Whisky en reuniones.

11
¿Cuál es tu restaurante favorito?
Señor Limón.

12
Un lugar en el que quisieras estar para relajarte y trabajar a la vez
La playa.

13
Descríbete en tres palabras
Trabajador, comprometido y perseverante.

14
¿Tienes algún talento oculto?
Me gusta bailar.

15
Una frase que te defina
Hacer bien las cosas.

16
¿Qué compañía es una inspiración para ti?
Cuando converso con mi hermano menor "Marquito".

17
¿Con qué referente de tu rubro te gustaría cenar?
Ernesto Valle.

18
¿Quién te dio el mejor consejo y cuál fue?
Lo leí en el libro de Paramahansa Yogananda - Autobiografía de un Yogui: Encuentra el amor de Dios en la meditación.

19
¿Una decisión empresarial que cambiarías?
Debí vender el terreno de un proyecto antes de iniciar una denuncia a la Municipalidad de Santiago de Surco por no querer otorgarme la licencia de obra, la cual duró más de cinco años y el proyecto estuvo paralizado todos esos años.

20
¿Qué pregunta clave harías para contratar a alguien?
¿Por qué cree que deberíamos de contratarlo para dicha posición?

21
¿Cuál es tu mayor orgullo?
No haber recibido ningún tipo de coima, ni verme involucrado en un acto de corrupción.

22
¿Cuál es el gran tema del que no se habla en los medios?
Se debería hablar más de las cosas buenas que de las malas.

23
¿Cuál es la principal virtud de los peruanos?
Su creatividad.

24
¿Y su principal defecto?
La pereza. •

OPINIÓN



XIMENA VEGA AMAT Y LEÓN
CEO de Claridad

ADIÓS, VARGAS LLOSA

•• Que si la política, la nacionalidad española, la Preysler. Las redes sociales se inundaron de Vargas Llosa este domingo. Desde las frivolidades más banales hasta las despedidas más sentidas. Su muerte trajo consigo una muestra de las emociones que él supo construir en las personas, pero también el reflejo de lo que cada quien supo elegir guardar en su mente y en su corazón. Y eso es bastante. Me corresponde el análisis desde el marketing, pero no puedo evitar también hacerlo desde mi voracidad como lectora. Los comentarios individuales de tanta gente desnudan si fueron capaces de leer 500 páginas o si están leyendo los comentarios de quienes leyeron las 500 páginas. Me quedo con la fuerza del novelista, del premio Nobel peruano, del intelectual Mario Vargas Llosa (MVLL). De quien supo cambiar la vida de muchos a partir de pluma y tinta, desde "Los Cachorros" hasta "La Guerra del fin del Mundo". Desde el origen del Internet, las redes sociales se han convertido en un interesante termómetro de la realidad. "El periódico con las noticias de mis amigos", decía al inicio. Hoy creo que es bastante más que eso. Lo comparo con un espejo social que termina desnudando más de lo que la gente quiere mostrar. En este caso particular, las redes sociales fueron quienes portaron la noticia de la muerte de Vargas Llosa, para después traer un tsunami de remembranzas, paseos por los recuerdos de tantas personas, las primeras lecturas, los encuentros, las "aquella vez que conocí a Vargas Llosa" con su respectiva foto. Los agradecimientos de quienes nunca lo vieron personalmente, pero fueron tocados por sus historias de manera indeleble.

"Me quedo con la fuerza del novelista, del Premio Nobel peruano, del intelectual MVLL"

Mi recuerdo personal se remonta a un restaurante al lado del mar, junto a mi mejor amigo que venía de visita al Perú. "Xime, en la mesa de al lado está Vargas Llosa", me dijo nervioso y emocionado. Sí, pues. Estaba sentado en una mesa larga con su familia, claramente celebrando algo. Mi amigo no paró hasta que me acerqué a pedirle por favor tomarles una foto juntos, a lo que accedió amablemente e incluso se quedó conversando con nosotros un rato sobre literatura, abandonando su almuerzo familiar. Y por la cantidad de fotos que he visto publicadas en redes en estas últimas horas, así debió haber sido cada uno de sus días. Por cierto, esa foto fue el fondo de pantalla de mi amigo por años. Elegir leer a Vargas Llosa en la época en donde solo se podía aprender de los buenos libros ha sido un acierto. Elegir leerlo ahora, cuando hay tantas distracciones inútiles, también lo es. No mucha gente lo elige, me parece. Allí podría estar la respuesta a la célebre frase "en qué momento se jodió el Perú". Durante su discurso de aceptación al premio Nobel, agradeció a su esposa Patricia con las siguientes palabras: "es tan generosa que hasta cuando cree que me riñe, me hace el mejor de los elogios: 'Mario, para lo único que tú sirves es para escribir'". Felizmente.